



XLV

Jornadas de

Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

LA HERRAMIENTA INTERACTIVA DE LA “CENTRAL DE BALANÇOS” (2019-2024) DE CATALUNYA



Anna Román y Marc Miró

 Agència de Qualitat
i Avaluació Sanitàries de Catalunya

 Generalitat
de Catalunya

www.aes.es/jornadas

AES 
Asociación de Economía de la Salud



Jornadas de
Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

La Central de Balances, creada en 1991, es una herramienta del sistema sanitario catalán del que participan los agentes del sector

Un instrumento técnico para mejorar la comprensión de la situación económico-financiera de los centros sanitarios de la red sanitaria pública de Cataluña, cogestionado por CatSalut, AQuAS, ICS y asociaciones de los proveedores del sector a través de una Comisión Técnica



Consenso



**Participación
voluntaria**



**Comparabilidad
&
Benchmarking**



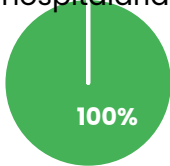
Transparencia



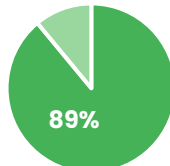
**Mejora
Continua**

Tasa de participación por ámbito asistencial

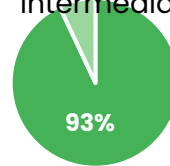
Atención
hospitalaria



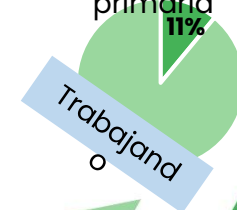
Atención salud mental



Atención
intermedia



Atención
primaria





Jornadas de
Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

De informes estáticos a una plataforma de visualización interactiva





Jornadas de
Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Plataforma interactiva de visualización

Central de Balanços

Explora la información economicofinanciera del sistema sanitario de Catalunya



Visió entitat

Consulta els més de 300 indicadors de les entitats del SISCAT, amb dades d'atenció d'especialitzada, intermèdia i salut mental

[Ves-hi](#)



Visió global

Consulta les principals magnituds economicofinanceres del sector sanitari català en els àmbits d'atenció especialitzada, intermèdia i salut mental

[Ves-hi](#)

Dimensions d'anàlisi

Resultats	▼	Ingressos d'explotació	▼	Despeses d'explotació	▼	Eficiència i productivitat	▼
Activitat assistencial	▼	Recursos humans	▼	Estructura financera	▼	Anàlisi d'inversió	▼



Para cada ámbito asistencial existen más de 150 indicadores económico-financieros, de actividad y recursos humanos

Resultados

- Rentabilidad económica de explotación
- Rentabilidad de ingresos
- Cash-flow de explotación
- ...

Ingresos de explotación

- Peso servicios asistenciales CatSalut
- Peso particulares y mutuas
- Peso prestación servicios sociales
- ...

Gastos de explotación

- Peso farmacia
- Peso personal
- Peso material sanitaria
- Peso servicios externos
- ...

Eficiencia y productividad

- Actividad asistencial por personal
- Coste por UME asistencial
- Margen por UME asistencial
- ...

Actividad asistencial

- Peso hospitalización
- Peso actividad urgencias
- Peso actividad hospital de día
- ...

Recursos humanos

- Peso personal asistencial
- Peso personal estructural
- Coste medio personal técnico asistencial
- ...

Estructura financiera

- Ratio de liquidez
- Ratio de solvencia
- Fondo de maniobra
- Peso activo corriente
- ...

Análisis de inversión

- Peso activo no corriente
- Grado obsolescencia y deterioro instalaciones
- Inversión anual/activo no corriente
- ...



Visión entidad

Visión global

Atención
hospitalaria

Resultados

Rentabilidad económica
de explotación



Inici



Resum



Comparativa de grup



Evolució temporal

Visió entitat

Tria un àmbit:

Tria un àmbit

Tria una entitat:

Tria una entitat o centre

Tria un any:

Tria un any

Es necesario escoger un ámbito, entidad y año para poder seleccionar una funcionalidad

Las entidades se presentan estructuradas en grupos dentro de cada ámbito según su complejidad



Resum

Quins són els resultats de l'entitat?



Comparativa de grup

Com se situen els resultats de l'entitat en relació amb les altres?



Evolució temporal

Com evoluciona l'entitat en relació amb les altres?



Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Visión entidad

Visión global

Atención
hospitalaria

Resultados

Rentabilidad económica
de explotación

Resumen Comparativa grupo Evolución temporal

Dimensión	Indicadores	Resultado	Grup	Unitat	Variació	< mitjana		> mitjana
Totes	Filtra	Filtra	Filtra	Filtra	Mostrar la distribución de los centros respecto a su grupo			
Resultats	Rendibilitat econòmica d'explotació	0,54	5,73	%	▼			
	Rendibilitat ingressos d'explotació	0,6	5,39	%	▼			
	Rendibilitat ingressos	0,16	4,32	%	▼			
	Cash-flow d'explotació	2,01	7,59	%	▼			
	Índex cobertura: personal	53,62	47,48	%	▼			

Definición de los indicadores



La flecha aumenta o disminuye si el cambio es mejor al 1% respecto al año anterior



Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Visión entidad

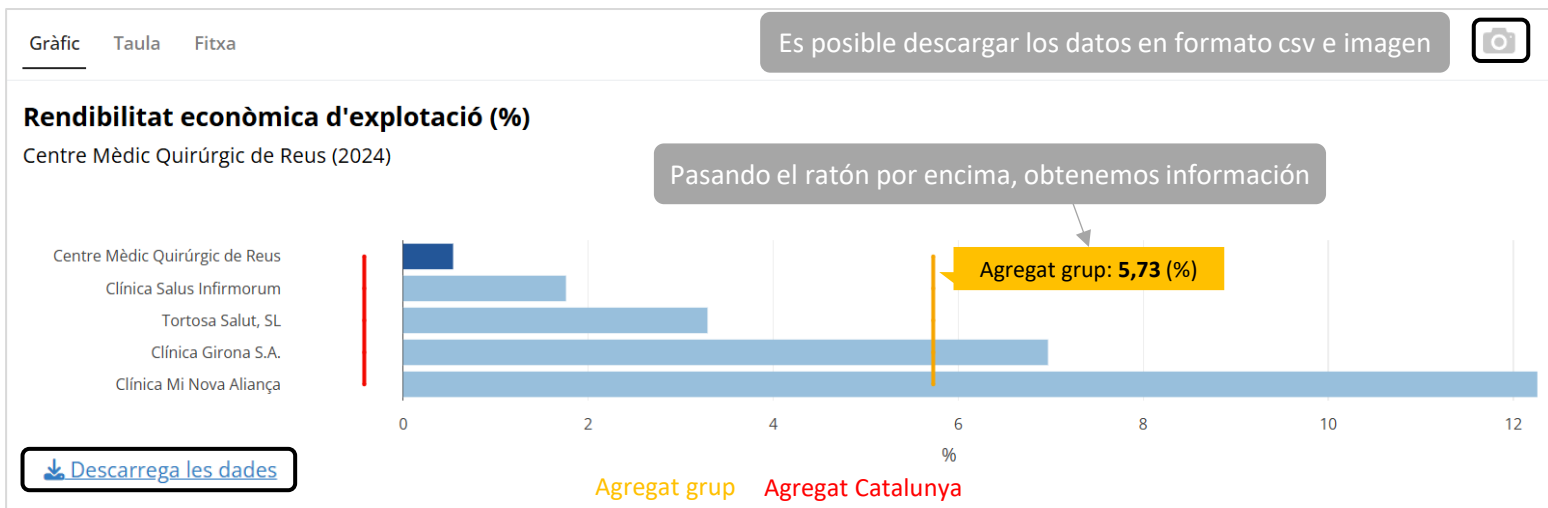
Visión global

Atención
hospitalaria

Resultados

Rentabilidad económica
de explotación

Resumen **Comparativa grupo** Evolución temporal





Gràfic Taula Fitxa

Rendibilitat econòmica d'explotació (%)

Centre Mèdic Quirúrgic de Reus (2024)

Es posible ordenar la mesa según como se considere

	Centre	Resultat	Unitat	Mitjana	Mitjana nivell
1	Clínica Mi Nova Aliança	12,26	%	-0,42	5,73
2	Clínica Girona S.A.	6,97	%	-0,42	5,73
3	Tortosa Salut, SL	3,29	%	-0,42	5,73
4	Clínica Salus Infirmorum	1,76	%	-0,42	5,73
5	Centre Mèdic Quirúrgic de Reus	0,54	%	-0,42	5,73



Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Visión entidad

Visión global

Atención
hospitalaria

Resultados

Rentabilidad económica
de explotación

Resumen **Comparativa grupo** Evolución temporal

Gràfic Taula **Fitxa**

Rendibilitat econòmica d'explotació

Mesura la capacitat de l'actiu utilitzat en l'activitat d'explotació per generar resultat operatiu, exclouent els terrenys, que habitualment no intervenen directament en el procés productiu.

NUMERADOR (N)

Resultat d'explotació

DENOMINADOR (D)

(Actiu-Terrenys)

FÓRMULA

$n/d * 100$

UNITAT

%





Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Visión entidad

Visión global

Atención
hospitalaria

Resultados

Rentabilidad económica
de explotación

Resumen Comparativa grupo **Evolución temporal**

Tria una dimensió:

Resultats

Tria un indicador:

Rendibilitat econòmica d'explotació

Compara amb altres centres o agregats:

Salut Terres de l'Ebre x Hospital Clínic de Barcelona x

X Esborra totes les seleccions

Mostra el valor agregat del grup

Mostra el valor global de Catalunya

Interval:

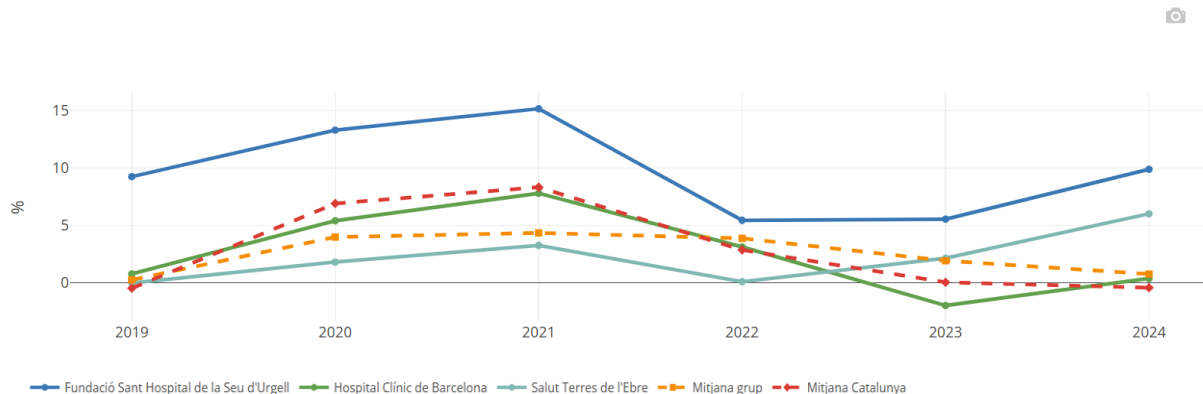
2019

2024

Gràfic Taula Fitxa

Rendibilitat econòmica d'explotació (%)

Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell





Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Visión entidad

Visión global

Atención
hospitalaria

Resultados

Rentabilidad económica
de explotación

Resumen Comparativa grupo **Evolución temporal**

Gràfic

Taula

Fitxa

Rendibilitat econòmica d'explotació (%)

Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell

Centre	◆ 2019 ◆	◆ 2020 ◆	◆ 2021 ◆	◆ 2022 ◆	◆ 2023 ◆	◆ 2024 ◆
Fundació Sant Hospital de la Seu d'Urgell	9,25	13,30	15,16	5,45	5,55	9,89
Mitjana Catalunya	-0,47	6,91	8,33	2,87	0,05	-0,42
Mitjana grup	0,26	3,99	4,35	3,88	1,93	0,77

[Descarrega les dades](#)





Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones: generando valor para la gestión y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Visión entidad

Visión global

Atención hospitalaria

Estructura financiera

Pasivo no corriente

La mayoría de agrupaciones se representan en un gráfico de línea acompañado por un gráfico de barras con sus componentes

Tria un àmbit

Atenció hospitalària i especialitzada

Tria una dimensió

Estructura financera

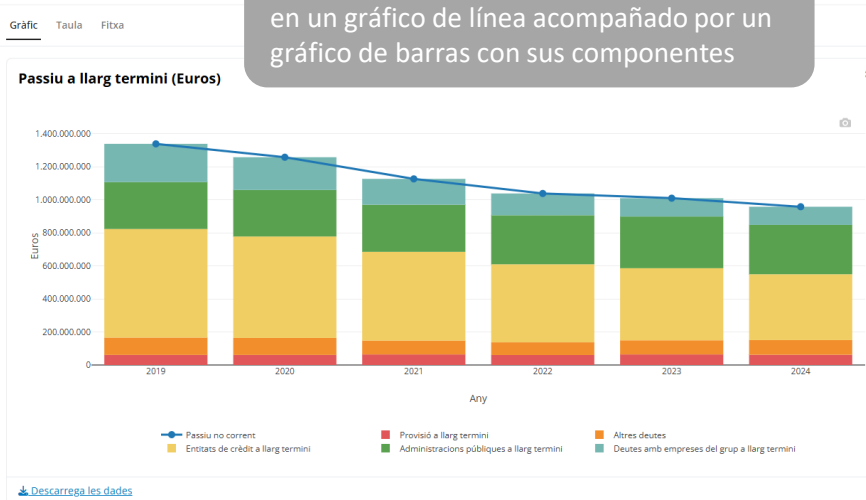
Tria una agrupació

Passiu a llarg termini

Tria un interval

2019 2024

Ajuda



L'anàlisi del passiu no corrent el 2024 mostra un **volum total de 958,15 M€**, dada que confirma una tendència de desendeudament a llarg termini amb una reducció del 5,1% respecte a l'exercici anterior. Aquest descens és especialment visible en el **deute amb entitats de crèdit, que baixa fins als 398,38 M€** (un 8,7% menys), i en el finançament de les administracions públiques a llarg termini, que se situa en 298,91 M€. Aquesta **minoració dels compromisos financers estructurals**, sumada a l'estabilitat de les provisions (61,88 M€), reforça la sostenibilitat financera del sector, alliberant fluxos de caixa futurs i reduint l'exposició a la volatilitat dels costos financers en el mercat de capitals.



Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Visión entidad

Visión global

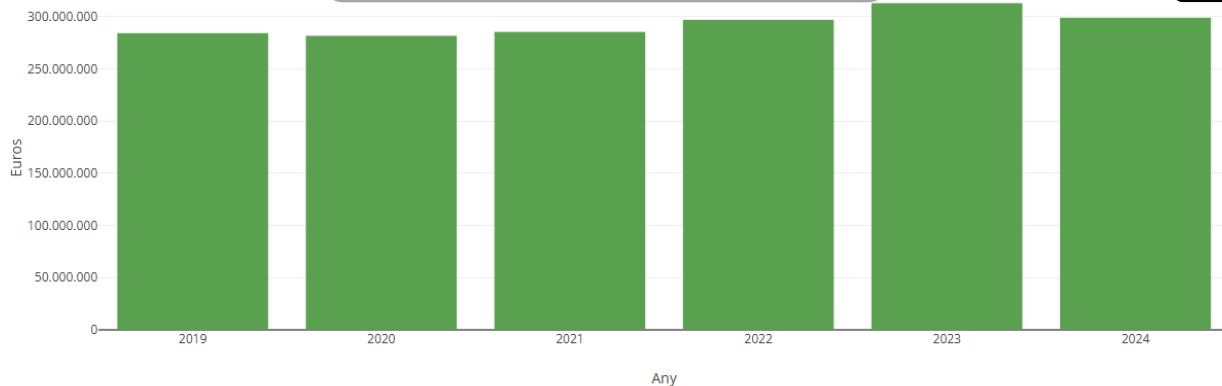
Atención
hospitalaria

Estructura
financiera

Pasivo no corriente

Passiu a llarg termini (Euros)

Si queremos ver en detalle algunos de los componentes, podemos deseleccionar en la leyenda aquellos que no nos interesen



- Passiu no corrent
- Deutes amb empreses del grup a llarg termini
- Administracions públiques a llarg termini
- Provisió a llarg termini
- Altres deutes
- Entitats de crèdit a llarg termini

[Descarrega les dades](#)



Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

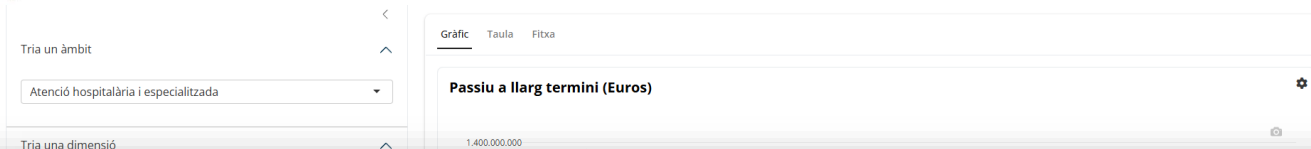
Visión entidad

Visión global

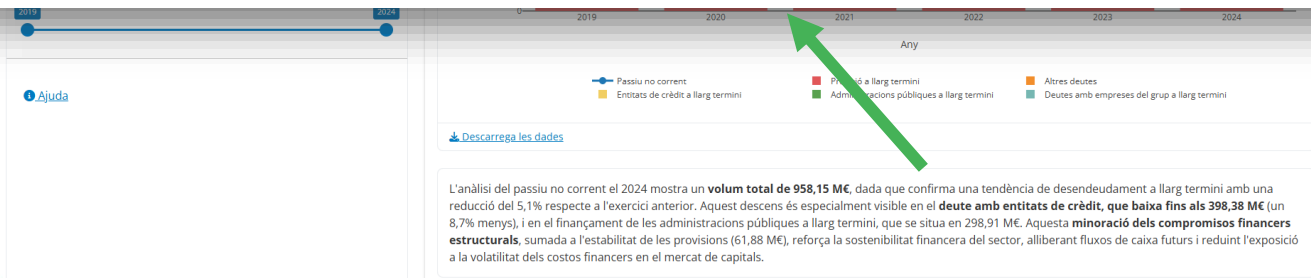
Atención
hospitalaria

Estructura
financiera

Pasivo no corriente



L'anàlisi del passiu no corrent el 2024 mostra un **volum total de 958,15 M€**, dada que confirma una tendència de desendeudament a llarg termini amb una reducció del 5,1% respecte a l'exercici anterior. Aquest descens és especialment visible en el **deute amb entitats de crèdit, que baixa fins als 398,38 M€** (un 8,7% menys), i en el finançament de les administracions públiques a llarg termini, que se situa en 298,91 M€. Aquesta **minoració dels compromisos financers estructurals**, sumada a l'estabilitat de les provisions (61,88 M€), reforça la sostenibilitat financera del sector, alliberant fluxos de caixa futurs i reduint l'exposició a la volatilitat dels costos financers en el mercat de capitals.



L'anàlisi del passiu no corrent el 2024 mostra un **volum total de 958,15 M€**, dada que confirma una tendència de desendeudament a llarg termini amb una reducció del 5,1% respecte a l'exercici anterior. Aquest descens és especialment visible en el **deute amb entitats de crèdit, que baixa fins als 398,38 M€** (un 8,7% menys), i en el finançament de les administracions públiques a llarg termini, que se situa en 298,91 M€. Aquesta **minoració dels compromisos financers estructurals**, sumada a l'estabilitat de les provisions (61,88 M€), reforça la sostenibilitat financera del sector, alliberant fluxos de caixa futurs i reduint l'exposició a la volatilitat dels costos financers en el mercat de capitals.



Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

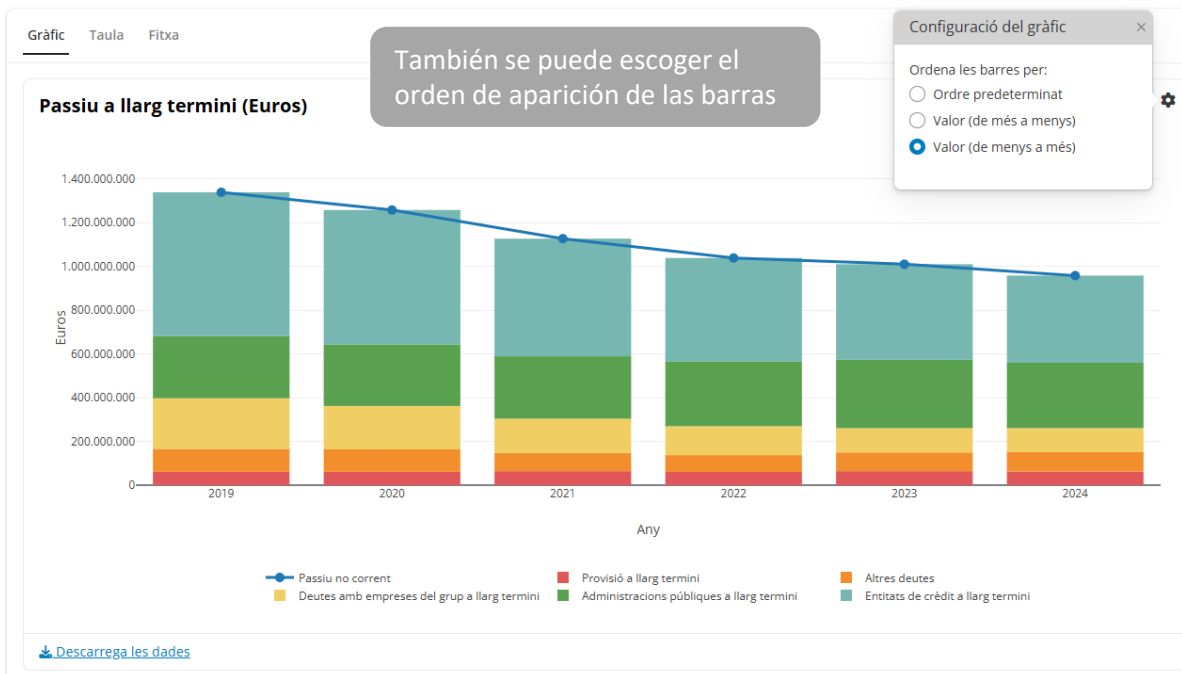
Visión entidad

Visión global

Atención
hospitalaria

Estructura
financiera

Pasivo no corriente





Jornadas de
Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Resumen ejecutivo de los principales hitos del sector y su contextualización

Especialitzada Salud Mental

Intermedia

Resum Executiu de l'Atenció Hospitalària i Especialitzada

2024

CENTRAL DE BALANÇOS · SISCAT

ÍNDEX

- 0. Introducció
- 1. Resultats
- 2. Activitat assistencial
- 3. Ingressos d'explotació
- 4. Despeses d'explotació
- 5. Recursos humans
- 6. Indicadors de productivitat del personal assistencial
- 7. Anàlisi de les inversions
- 8. Estructura de finançament

0. Introducció

El 2024 ha estat marcat per un exercici econòmic amb pressupost prorrogat, que malgrat totes les incerteses, el sistema sanitari públic no s'ha aturat, sinó que segueix en la seva transformació i enfortiment per garantir l'assistència a la població i vetllar per la seva qualitat.

0.1 Eixos de la transformació assistencial

El 2024 ha estat un any d'avenços significatius en la reordenació dels recursos per adaptar-los a les necessitats reals de la població:

- **Atenció Hospitalària:** Reordenació basada en el treball en xarxa per garantir els mateixos estàndards de qualitat i seguretat a tot el territori.
- **Atenció Primària:** Millora de l'accessibilitat i la capacitat resolutiva mitjançant la incorporació de nous perfils professionals i l'impuls de solucions digitals.
- **Salut Mental:** Es manté el gir cap a un model basat en la prevenció i la recuperació biopsicosocial, amb un focus prioritari en la població infantojuvenil.
- **Atenció Intermedica:** Consolidació com un àmbit equidistant entre l'hospital d'aguts i la primària, orientat a la recuperació de l'autonomia i la qualitat de vida.
- **Infermeria i Farmàcia:** Reforç del rol d'infermeria i aposta per una gestió farmacèutica innovadora que asseguri un accés racional, eficient i sostenible als medicaments.

0.2 Aliances estratègiques i equitat territorial

Per combatre les desigualtats territorials i optimitzar els recursos especialitzats, el 2024 ha impulsat la creació de **xarxes territorials**. Durant aquest exercici s'han constituït formalment:

1. Xarxa Girona
2. Xarxa C-17
3. Xarxa Lleida-Pirineu



Resumen ejecutivo de los principales hitos del sector y su contextualización

Especialitzada **Salud Mental** Intermedia

Resum Executiu de l'Atenció a la Salut Mental

2024

ÍNDEX

0. Introducció
1. Resultats
2. Activitat Assistencial
3. Ingressos d'Explotació
4. Despeses d'Explotació
5. Recursos Humans
6. Productivitat i Eficiència
7. Anàlisi de la Inversió
8. Estructura Financera

1. Resultats

Moderació de la rendibilitat per l'increment dels costos de personal i la pressió operativa.

Les entitats han obtingut un resultat net de 21,6 M€, una disminució del 16,3%. Els ingressos han pujat un 4,9% però les despeses ho han fet un 6,2%.

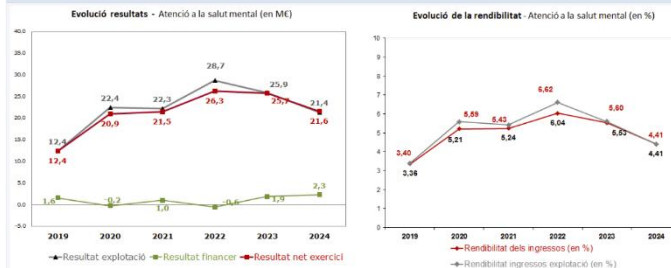
1.1 Evolució del resultat net i d'explotació

El resultat d'explotació ha passat de **25,9 M€ a 21,4 M€**. El resultat financer ha evolucionat positivament de 1,9 M€ a 2,3 M€.

1.2 Anàlisi de la rendibilitat

- **Rendibilitat dels ingressos:** Retrocés d'1,1 punts, fixant-se en el **4,4%**.
- **Ingressos d'explotació:** Van créixer un **4,9%**.
- **Despeses d'explotació:** Van augmentar un **6,2%**, amb les despeses de personal com a principal factor (+7,0%).

Figura 1. Evolució dels resultats 2019-2024 (M€) / Evolució rendibilitat dels ingressos 2019-2024 (%)





Resumen ejecutivo de los principales hitos del sector y su contextualización

Especializada

Salud Mental

Intermedia



ÍNDEX

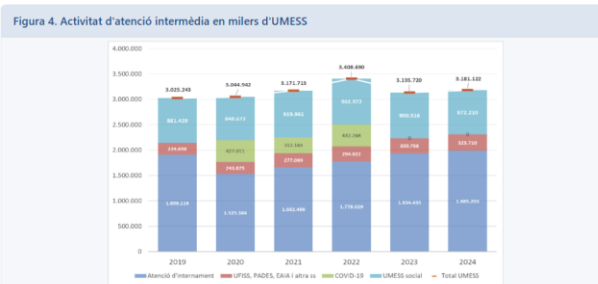
0. Introducció
1. Resultats
2. Activitat Assistencial
3. Ingressos d'Explotació
4. Despeses d'Explotació
5. Recursos Humans
6. Productivitat i Eficiència
7. Anàlisi de la Inversió
8. Estructura Financera

2. Activitat Assistencial

Consolidació de l'activitat d'Internament i fort creixement dels recursos domiciliaris
L'activitat global mesurada en UMESS creix un 1,4%, consolidant la recuperació post-COVID. Destaca el paper de les unitats de suport (PADES, UFISS i EAIA), que creixen un 7,6%, alineades amb la voluntat de portar l'atenció especialitzada a l'entorn del pacient.

L'activitat intermèdia i social mesurada en UMESS creix un moderat 1,4% consolidant la recuperació post-pandèmia i mantenint uns volums per sobre als del 2019, abans de l'alteració generada per la COVID-19.

- **Activitat Intermèdia:** L'activitat d'internament representa el **62,4%** de l'activitat i creix un **2,6%**. L'activitat d'UFISS, PADES i EAIA també augmenten, avançant un **+7,6%**.
- **Activitat Social:** Les UMESS socials (**27,4%** del pes total) reculen un **3,1%**, reflectint una possible especialització més sanitària dels recursos o canvis en la rotació.
- **Absència de COVID:** Després de que el 2022 representés el 12,7% de l'activitat, l'activitat COVID ha desaparegut completament en aquest exercici, normalitzant l'activitat ordinària.





Jornadas de
Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

Las limitaciones de la herramienta están ligadas a la naturaleza de los datos de la Central de Balances

Datos de las cuentas anuales

La información de la Central de Balances se basa principalmente en las cuentas anuales. Ello hace que exista un **retraso** en la obtención de los indicadores.

La **unidad mínima de análisis** es el centro, no el episodio o el paciente.

No link entre resultados económicos y en salud

No se establece una relación entre los indicadores de la Central de Balances con los resultados en salud de las entidades incluidas en el análisis.

Estamos trabajando para mejorarlo



Ideas clave

El consenso supera al control

Un instrumento voluntario cogestionado por proveedores, compradores y administración genera una alta calidad de datos e implicación. 35 años de participación sostenida lo avalan

La comparabilidad requiere inversión metodológica

Cada indicador comparte una definición común actualizada anualmente por la Comisión Técnica. Esta estandarización es lo que hace que el benchmarking sea genuinamente útil

Datos abiertos + herramienta interactiva = transparencia

Pasar de informes PDF estáticos a una plataforma interactiva hace los datos accesibles a cualquier gestor — y a cualquier ciudadano. Transparencia real sobre cómo se usan los recursos públicos en toda la red



Jornadas de
Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026



<https://aquas-gencat.shinyapps.io/centraldebalancos/>

cdb.aquas@gencat.cat