



XLV

Jornadas de

Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

**EVALUACIÓN DEL MODELO SANITARIO
CATALÁN:**

**ANÁLISIS LONGITUDINAL DE LA GOBERNANZA
Y LA GESTIÓN PROFESIONAL EN LOS
RESULTADOS EN SALUD**

Laia Llopart, Rosa Vidal, Maria Pueyo, Ivan Cano, Josep Fusté,
Miquel Argenter, Roser Fernández

www.aes.es/jornadas

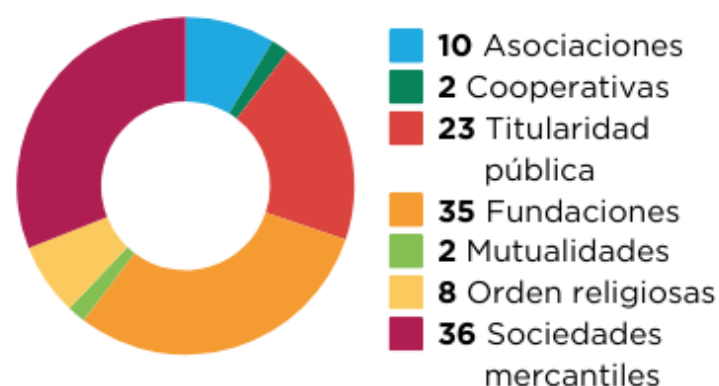
¿Quiénes somos y qué representamos?

La Unió es el Agente Social referente del Sistema de Salud y de la singularidad del modelo sanitario y social de Cataluña que, desde el buen gobierno y la gestión ética y profesionalizada, la diversidad y la innovación, y la evaluación de resultados, tiene el **PROPÓSITO** de **contribuir, desde las organizaciones, a la mejora de la salud de las personas y de la sociedad.**



Pluralidad

115 entidades asociadas

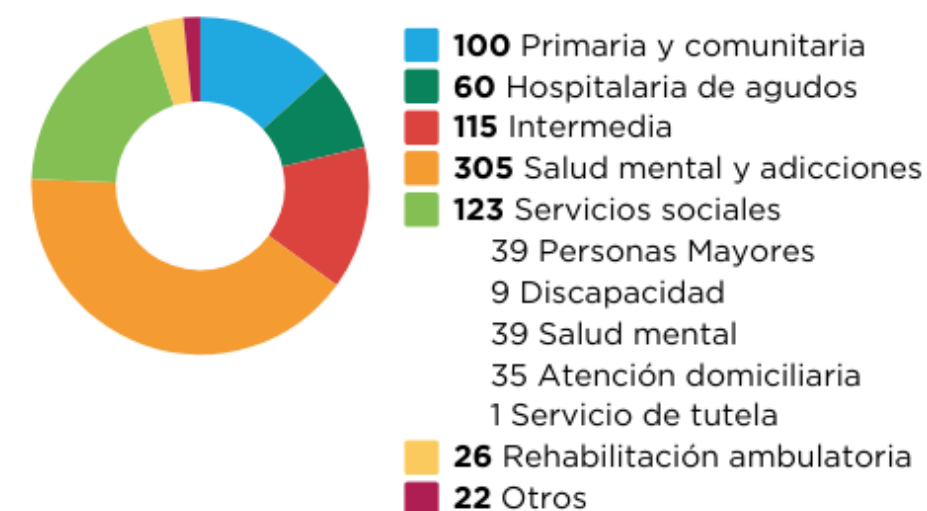


65%
Sistema público de salud

95%
Sanidad concertada

Transversalidad

751 dispositivos asistenciales sanitarios y sociales



81%
Entidades con concert

64%
Ámbito de la dependencia

70.000
Profesionales

+42
Empresas para la innovación

Territorialidad

Del modelo de proximidad catalán con un tejido asociativo que cubre todo el territorio.



¿Hasta qué punto la titularidad jurídica explica los resultados en salud?



Gestión y autonomía

Liderazgo, incentivos y flexibilidad organizativa



Complejidad asistencial

Nivel de atención, cartera de servicios y casuística



Contexto territorial

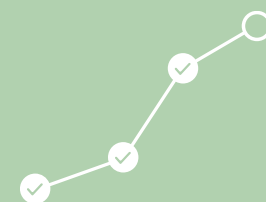
Accesibilidad, entorno comunitario i nivel socioeconómico

De la fotografía anual a la mirada longitudinal



Análisis anual

- Corte transversal de un único año (último disponible)
- Riesgo de interpretar choques puntuales como estructurales
- Útil para situar y comparar



Análisis longitudinal

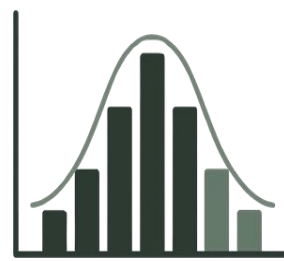
- Análisis longitudinal 2017-2024
- Permite identificar patrones y tendencias
- Combina modelos ajustados y lectura temporal

Metodología



Metodología

1



Selección de los indicadores

Indicadores orientados a resultados

- Central de Resultats
- Central de Balanços

2

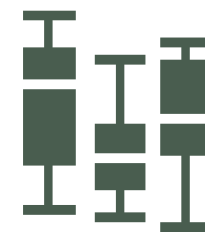


Ámbitos y clasificación de centros

Atención hospitalaria y atención primaria y comunitaria

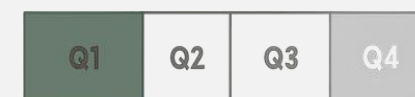
- Tipo de gestión
- Nivel hospitalario

3



Análisis gráfico y descriptivo

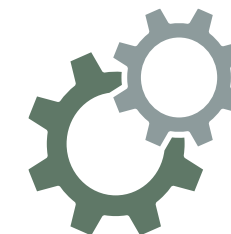
Análisis de los resultados por cuartiles y mediante boxplots



Millor

Menor

4



Modelos anuales ajustados

Comparaciones anuales, en el caso de la atención hospitalaria ajustada por nivel de complejidad

5



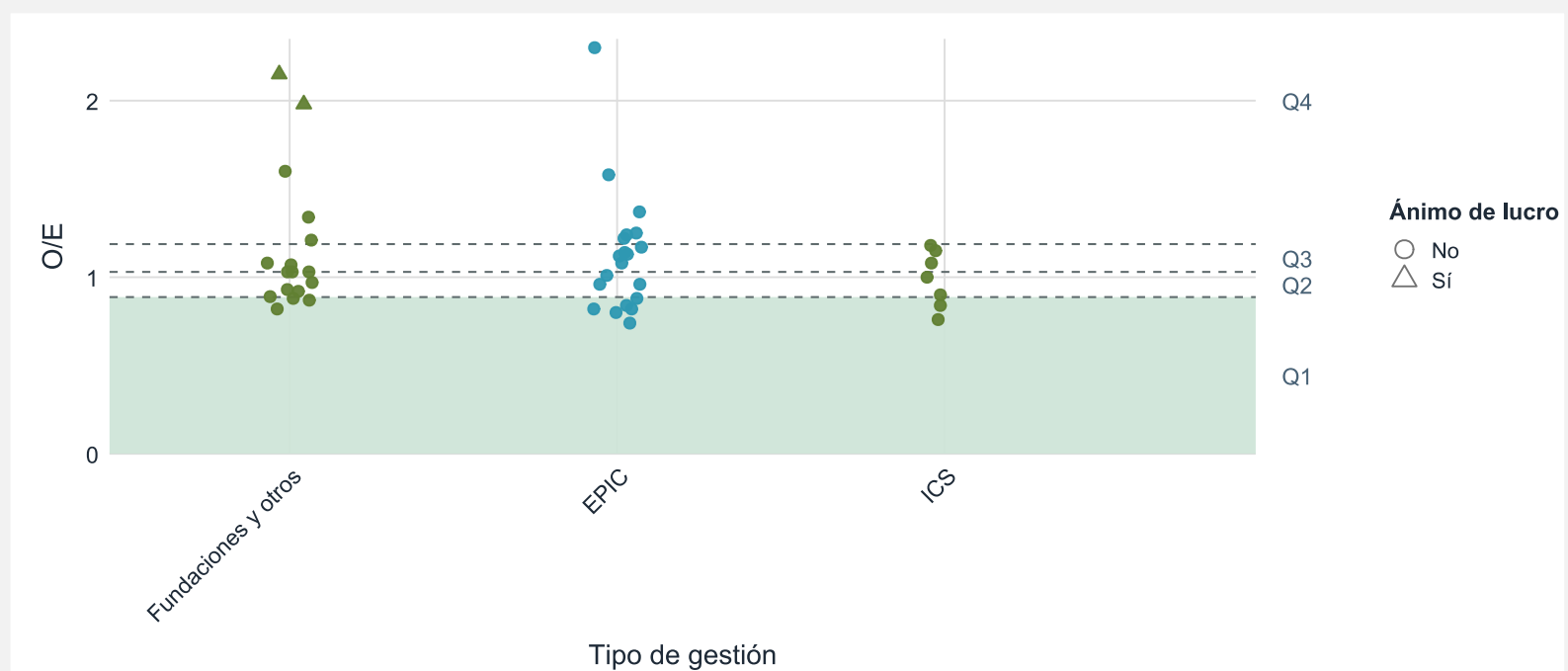
Análisis longitudinal

Modelos longitudinales de efectos mixtos y análisis de sensibilidad

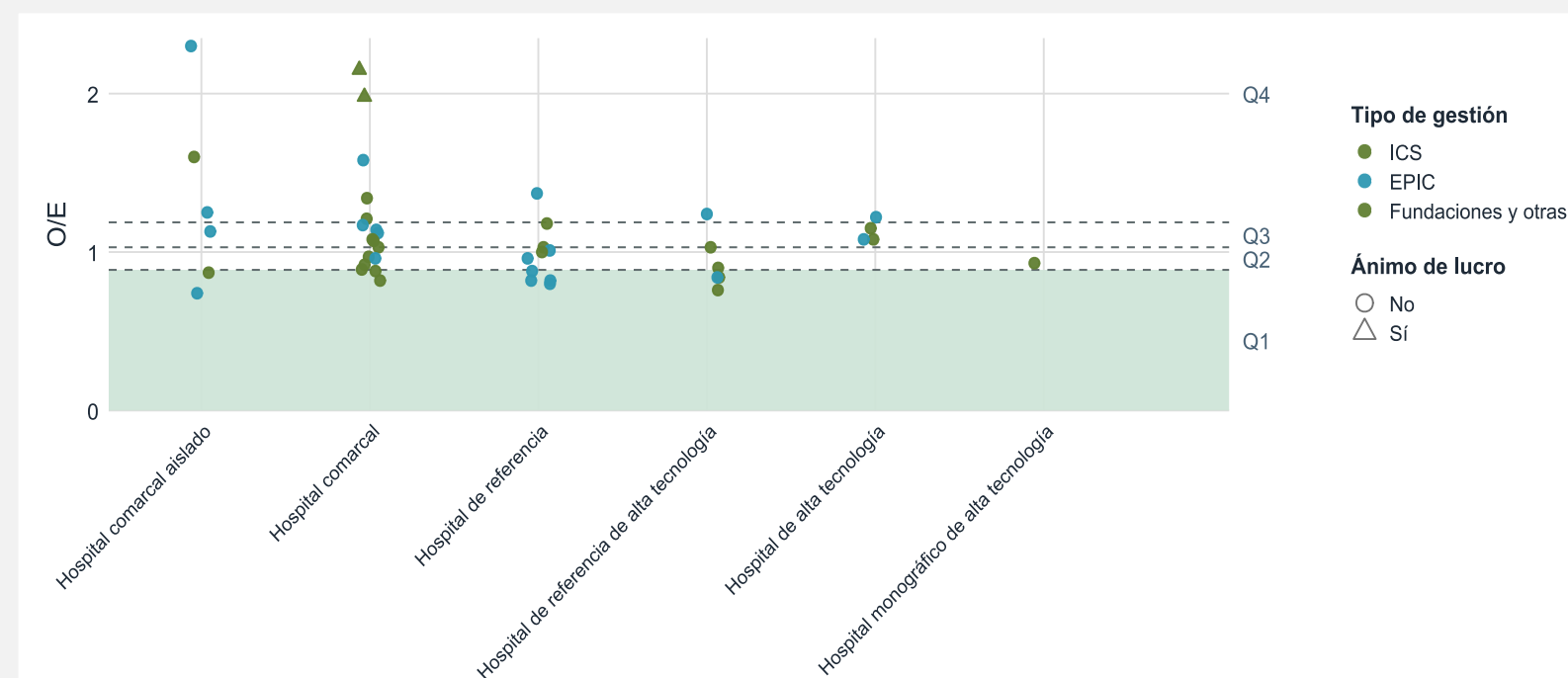
Atención hospitalaria: complejidad más que titularidad

% de cesáreas en partos de bajo riesgo obstétrico

Titularidad

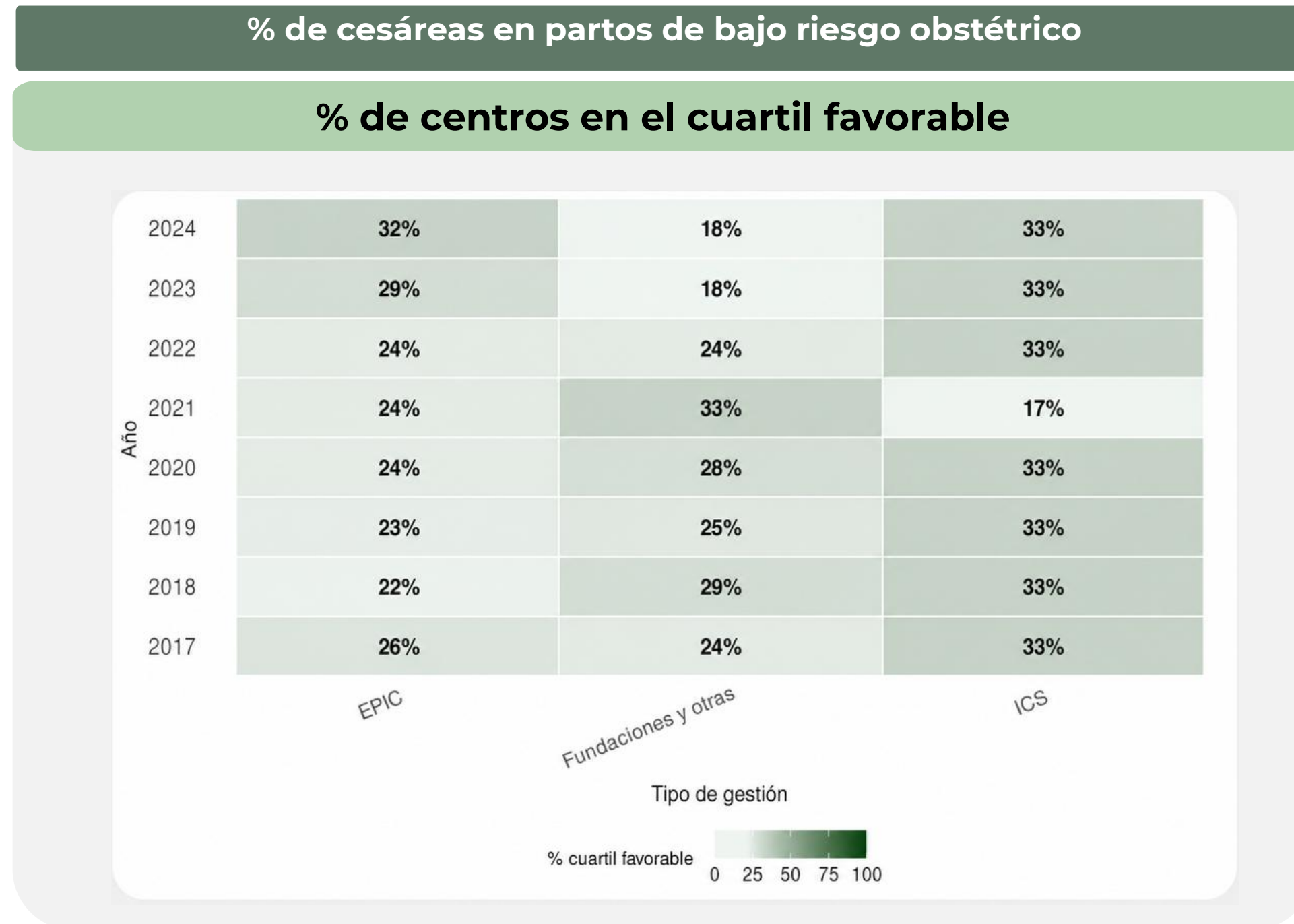


Nivel hospitalario



- No se observan diferencias estadísticamente significativas atribuibles solo al tipo de gestión
- La mayor parte de la variabilidad observada parece explicarse por factores como el nivel hospitalario o la complejidad de los casos atendidos.

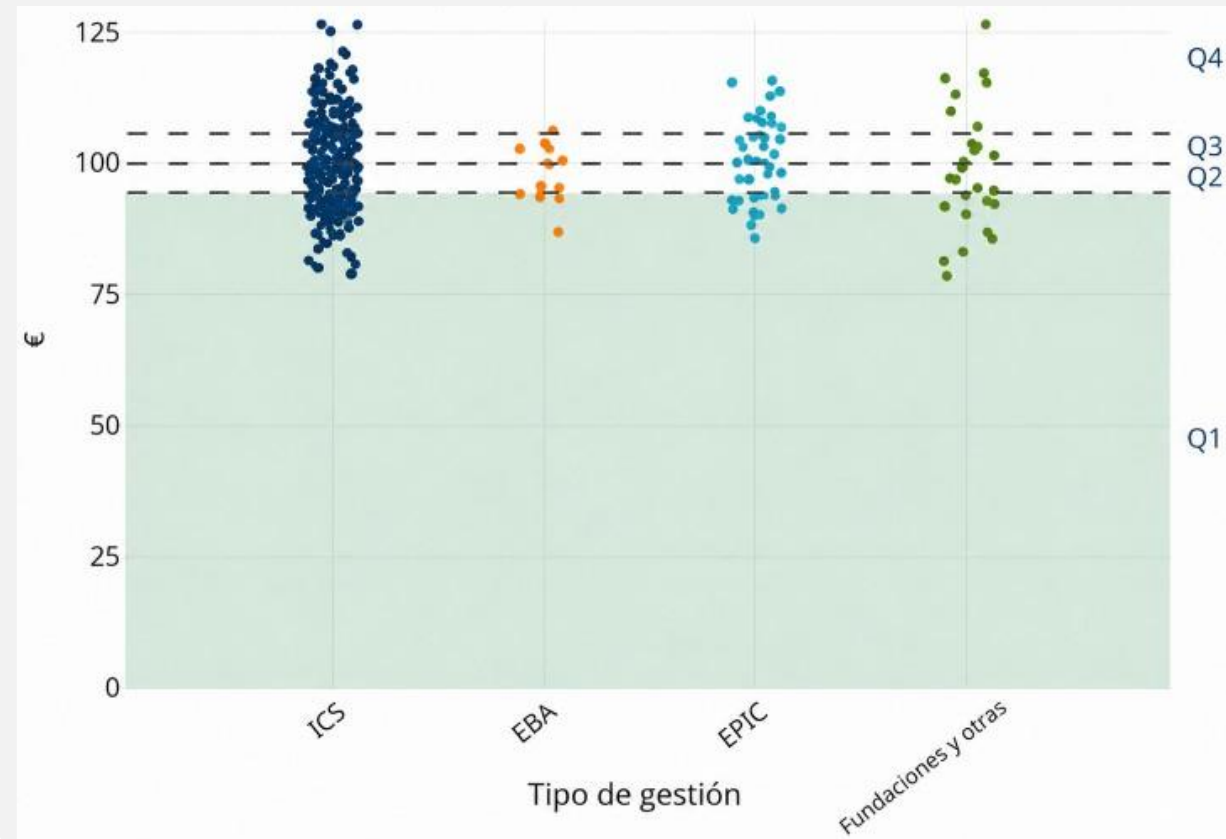
Atención hospitalaria: complejidad más que titularidad



- Los centros con mejores resultados se distribuyen entre los distintos tipos de proveedores.

Atención primaria: fortalezas organizativas específicas

Titularidad



% de centros en el cuartil favorable

Año	ICS	EBA	EPIC	Fundaciones y otros
2024	23%	31%	29%	39%
2023	23%	23%	26%	46%
2022	22%	38%	29%	39%
2021	23%	31%	31%	36%
2020	24%	38%	24%	36%
2019	24%	38%	26%	29%
2018	25%	38%	21%	29%
2017	26%	31%	19%	29%

Tipo de gestión

% de centros en el cuartil favorable 0 25 50 75 100



ICS

Fortalezas en el despliegue de programas sistemáticos como la valoración integral ATDOM



FUNDACIONES Y OTROS

Presencia en cuartiles favorables en varios indicadores, pero sin patrón uniforme



EPICS

Presencia en cuartiles favorables en varios indicadores, pero sin patrón uniforme



EBA

Fortalezas en accesibilidad, experiencia del usuario y uso adecuado de antibióticos



Jornadas de Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

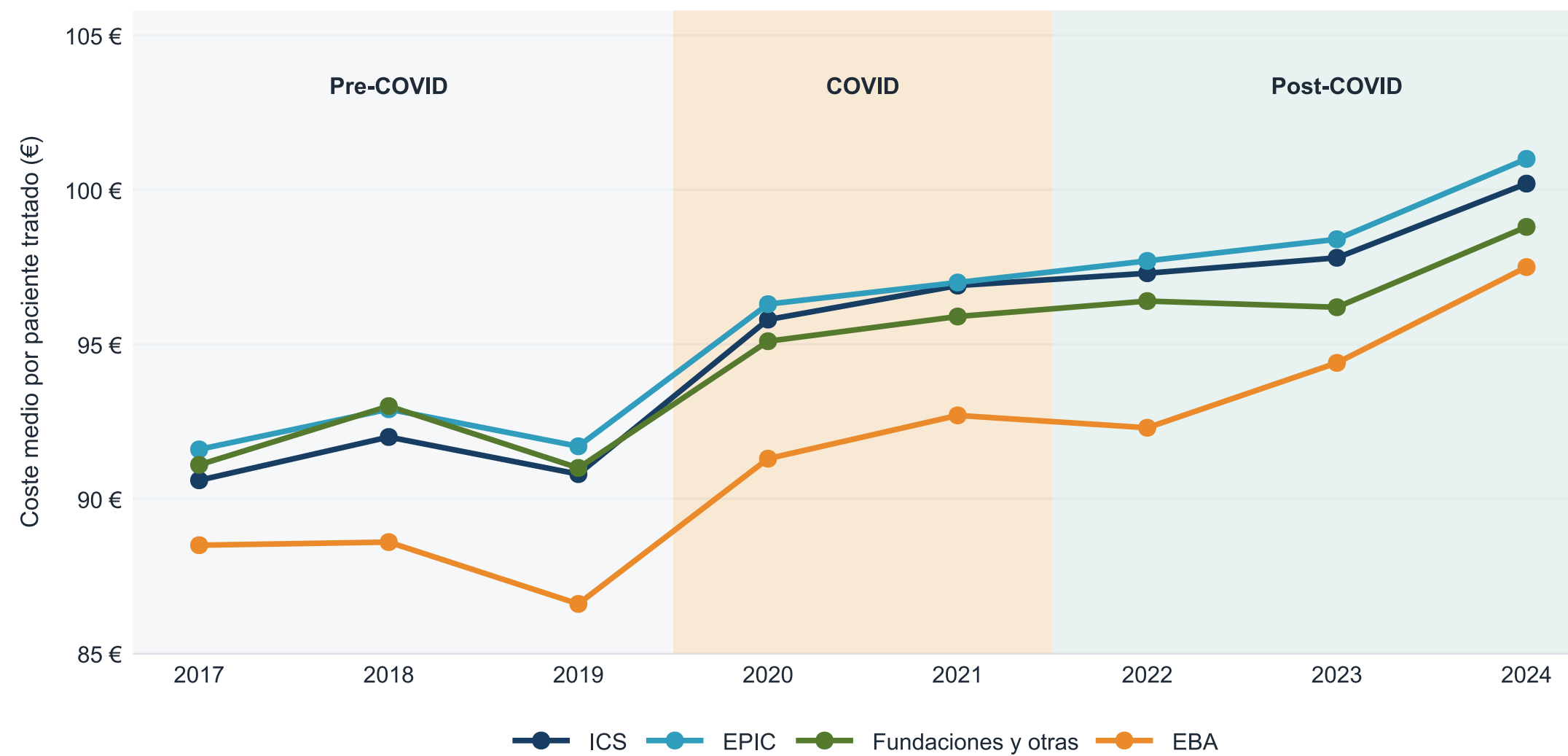
Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

¿Por qué importa la longitudinalidad?

La perspectiva longitudinal permite distinguir entre resultados puntuales y patrones sostenidos en el tiempo, proporcionando una interpretación más robusta de las tendencias de desempeño.

Evolución temporal del coste medio por paciente tratado con antidepresivos

Atención primaria y comunitaria. Media anual por tipo de gestión, 2017–2024





LIMITACIONES

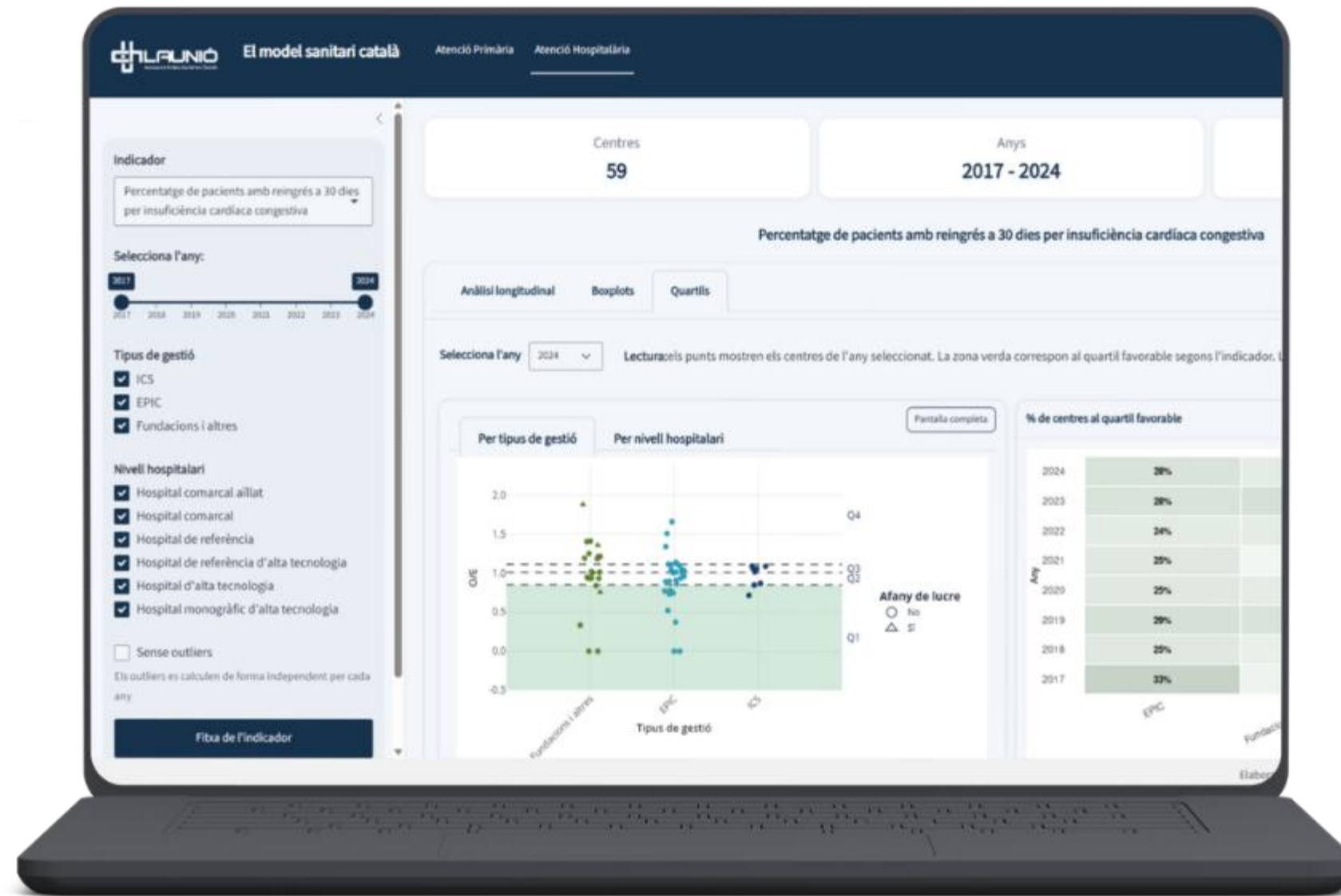
- Análisis observacional: no establece causalidad definitiva
- Disponibilidad desigual de datos por indicador, año y centro
- Muestras desbalanceadas, especialmente en primaria
- Indicadores analizados individualmente, no sustituyen una evaluación causal completa

CONCLUSIONES

- La titularidad jurídica no explica por sí sola los resultados
- La diversidad aporta valor si se usa para benchmarking y mejora compartida



De los datos a la acción



EXPLORAR

Àmbito, indicador, any i tipus de gestió



COMPARAR

Valores observados, cuartiles y sensibilidad a outliers



APRENDER

Benchmarking, aprendizaje compartido y mejora de resultados





Jornadas de
Economía de la Salud

Datos, evidencia, decisiones:
generando valor para la gestión
y las políticas sanitarias

Sevilla, 17 al 19 de junio de 2026

¡Muchas gracias!

Laia Llopart Guilera

Unió Catalana d'Hospitals

laiallopart@uch.cat

