

# “GESTION EFICIENTE DE LA RESERVA ESTRATÉGICA POSTPANDEMIA Y CUANTIFICACIÓN ECONÓMICA DE LOS RESULTADOS: AHORRO Y SOSTENIBILIDAD”

**Autores:** Mercedes Álvarez Martínez, José Luis García Almendro, Marta Tejera Puig, M<sup>a</sup> Teresa Manzanegue Gallego, Leonor Tirado Gutiérrez, Susana Álvarez Gómez



**Políticas públicas para la salud:  
perspectivas desde la economía y la sanidad**





¿Cuál es el impacto económico y medioambiental de la gestión de la Reserva Estratégica desde los Servicios Centrales del SERMAS?

**FINALIZA EL ESTADO DE ALARMA**



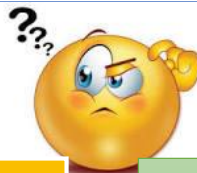
**EL COVID SE COMPORTA EN FORMA DE ONDAS DE PICOS DE INCIDENCIA**

**?**

**¿QUÉ PAPEL DEBE ASUMIR SERVICIOS CENTRALES?**



**DESCENTRALIZAR LA GESTIÓN DE LOS EPIS Y TEST, Y QUE LOS CENTROS AUTOGESTIONEN**



**EJERCER DE ELEMENTO DE APOYO/COORDINACIÓN QUE GARANTICE UN BUEN ABASTECIMIENTO SIN DESEQUILIBRIOS DE STOCKAJE**

**Antecedentes:**

**Hospital IFEMA**

**Almacén externo**

**1/8/2020**  
**Reserva**  
**Estratégica**

# Después de más de tres años de funcionamiento de la Reserva Estratégica...

01/08/2020

31/12/2023

*¿La decisión fue acertada?*



¿Soluciones eficientes en la gestión?



¿Impacto económico positivo?



¿Impacto Medioambiental?

## Diferencias entre eficacia y eficiencia



### Eficacia

- Busca lograr objetivos en el tiempo y forma indicados.
- Se enfoca en la obtención de resultados.



### Eficiencia

- Busca reducir los costos y los tiempos.
- Se enfoca en los medios para alcanzar el fin.

Analizamos los planteamientos

Analizamos los resultados



Se ha repartido material por más de 250 millones de euros

Reducción del % de material caducado

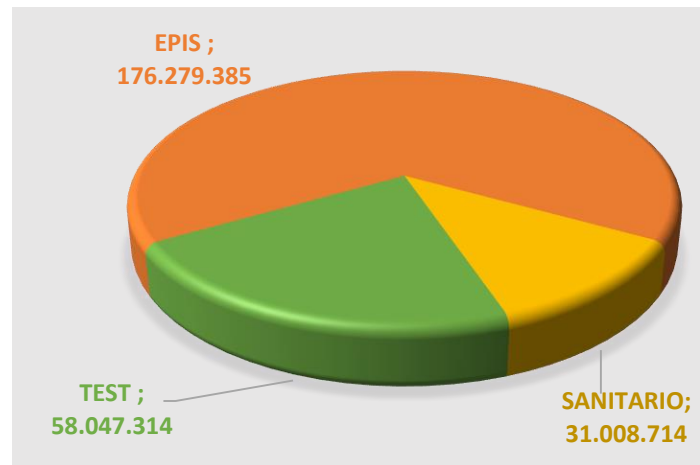
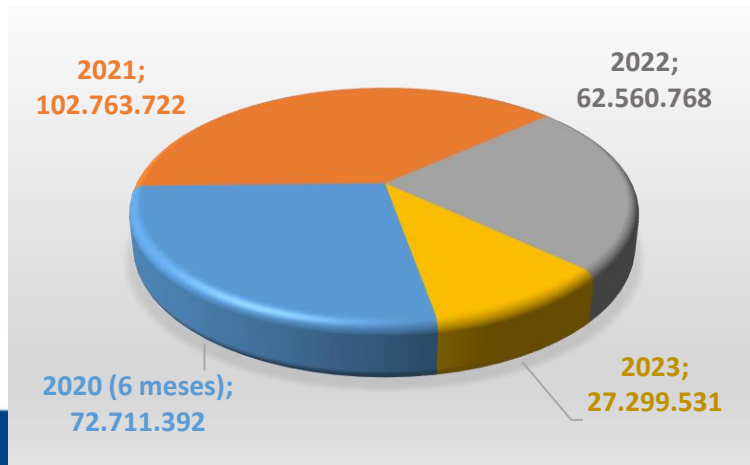
Se distribuye mercancía a los Centros durante más de tres años... y seguimos

## RESUMEN DE ACTUACIONES:

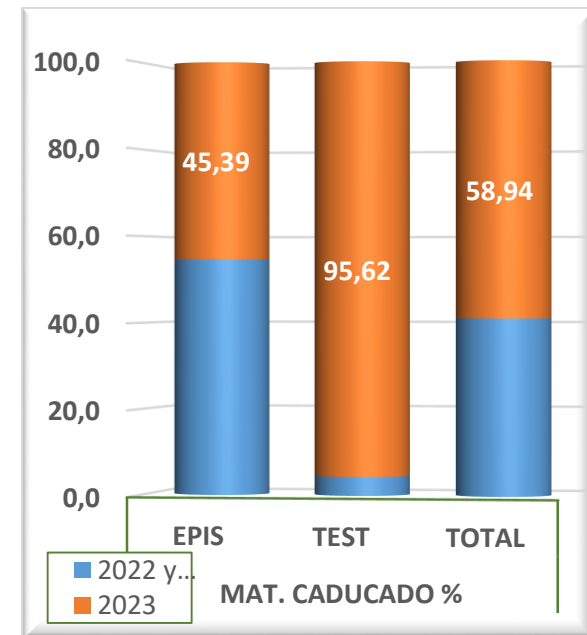
Extensión de caducidades

Redistribución material sanitario próximo a caducar

MATERIAL ENTREGADO (€)					
	EPIS	SANITARIO	TEST	TOTAL	%
2020 (5 meses)	53.449.524	2.493.329	16.768.539	72.711.392	<b>27,40</b>
2021	55.165.981	24.023.992	23.573.749	102.763.722	<b>38,73</b>
2022	42.853.406	3.790.720	15.916.642	62.560.768	<b>23,58</b>
2023	24.810.474	700.673	1.788.384	27.299.531	<b>10,29</b>
<b>SUMA</b>	<b>176.279.385</b>	<b>31.008.714</b>	<b>58.047.314</b>	<b>265.335.413</b>	<b>100,00</b>
% .....	<b>60,82</b>	<b>17,25</b>	<b>21,93</b>	<b>100,00</b>	



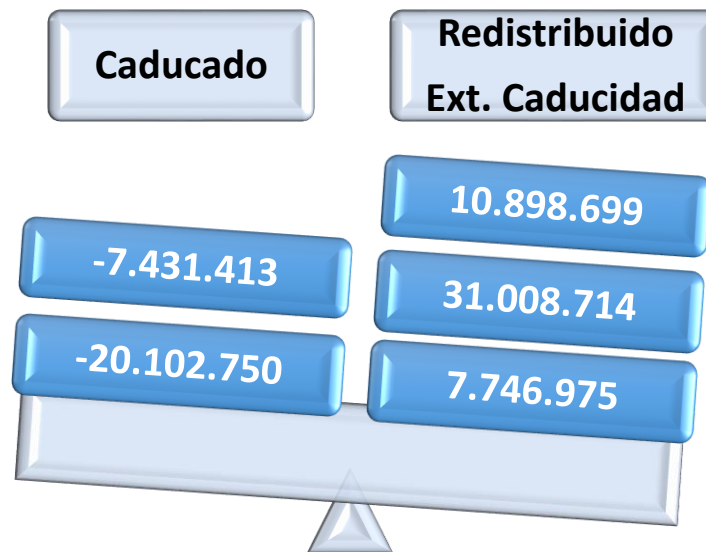
<b>MATERIAL CADUCADO (€)</b>				
	<b>EPIS</b>	<b>TEST</b>	<b>TOTAL</b>	<b>%</b>
2022 y anterior	10.978.983	325.290	11.304.273	<b>41,06</b>
2023	9.123.767	7.106.123	16.229.890	<b>58,94</b>
<b>SUMA</b>	<b>20.102.750</b>	<b>7.431.413</b>	<b>27.534.163</b>	<b>100,00</b>
% Caducados/Total entregado	<b>11,40%</b>	<b>12,80%</b>	<b>10,38%</b>	
% Caducados/Ext. Caducidades	<b>5,22%</b>	<b>0%</b>	<b>3,35%</b>	



- ❑ En 2022 se hace donación de material sanitario a Ucrania, por más de 1.600.000 euros
- ❑ En 2023 se hace donación de material sanitario a Marruecos y Libia, por más de 100.000 euros.

<b>MATERIA CADUCADO %</b>			
	<b>EPIS</b>	<b>TEST</b>	<b>TOTAL</b>
2022 y ant.	54,61	4,38	41,06
2023	45,39	95,62	58,94
<b>SUMA</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

	Entregado	Caducado	Redistribuido	Extensiones caducidad
<b>Epis</b>	176.279.385	-20.102.750		10.898.699
<b>Sanitario</b>	31.008.714		31.008.714	
<b>Test</b>	58.047.314	-7.431.413		7.746.975
	<b>265.335.413</b>	<b>-27.534.163</b>	<b>31.008.714</b>	<b>18.645.674</b>



### Sin Intervención Centralizada

Caducado	-27.534.163
No utilizado	-31.008.714
	<b>-58.542.877</b>

### Con Intervención Centralizada

18.645.674	Extensión Caducidades
31.008.714	Redistribuido
<b>49.654.388</b>	<b>AHORRO</b>



# Conclusiones:

- ✓ Una gestión eficiente
- ✓ Un impacto económico positivo
- ✓ Un impacto medioambiental medible
- ✓ Un cambio cultural en los Centros

# Muchas gracias



**Comunidad  
de Madrid**

**SUBDIRECCIÓN GENERAL DE CONTRATACIÓN  
SERVICIO MADRILEÑO DE SALUD.**

