



# “¿ES POSIBLE LA COMPRA DE SALUD? RETOS Y OPORTUNIDADES”

**AUTORES:** Susana Alvarez Gómez; Leonor Tirado Gutiérrez; M<sup>a</sup> Teresa Manzaneque Gallego;  
José Luis García Almendro; Mercedes Alvarez Martínez; Marta Tejera Puig;

# ¿ES POSIBLE LA COMPRA DE SALUD? RETOS Y OPORTUNIDADES

1. Qué es la atención sanitaria basada en valor
2. Qué es la compra basada en valor
3. Cómo medir el valor de la compra
4. La tecnología ¿aporta valor en la atención sanitaria?
5. Cómo mejorar los resultados en salud
6. Sostenibilidad y Eficiencia

# 1. Qué es la atención sanitaria basada en valor?

- Dar la mejor atención posible que el **paciente** reclama
- Es proveer beneficios en salud a un **coste** razonable
- Crear valor para el paciente es centrarse en medir los **resultados en salud**
- Medir lo importante para la **sostenibilidad**

# 1. Qué es la atención sanitaria basada en valor?

“El eje de esa Estrategia debe ser la maximización del valor para los pacientes al menor coste”

**Resultados  
Sostenibilidad**

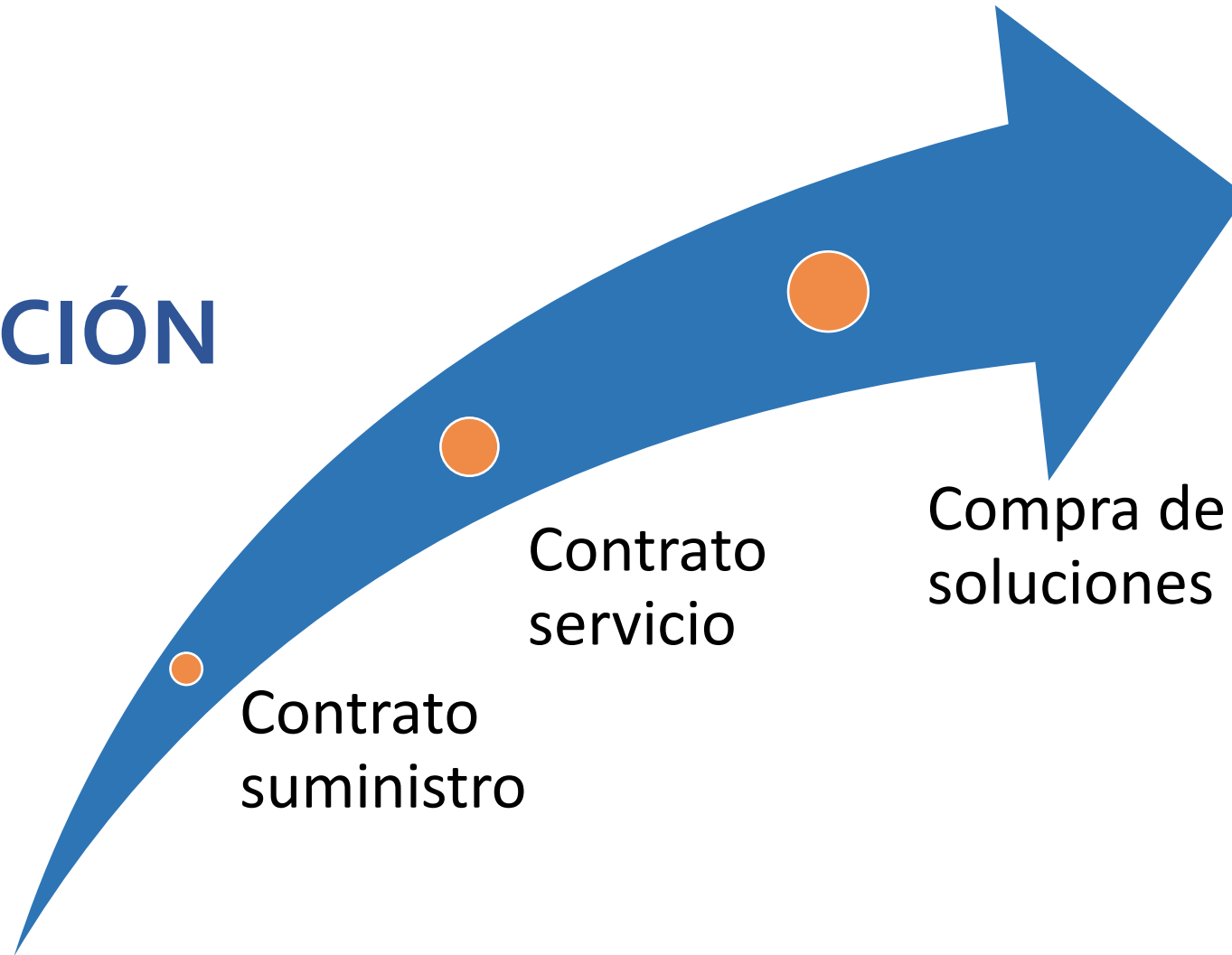
Porter, Michael E., and Thomas H. Lee.  
["The Strategy That Will Fix Health Care."](#)

Harvard Business Review 91, no. 10 (October 2013): 50–70



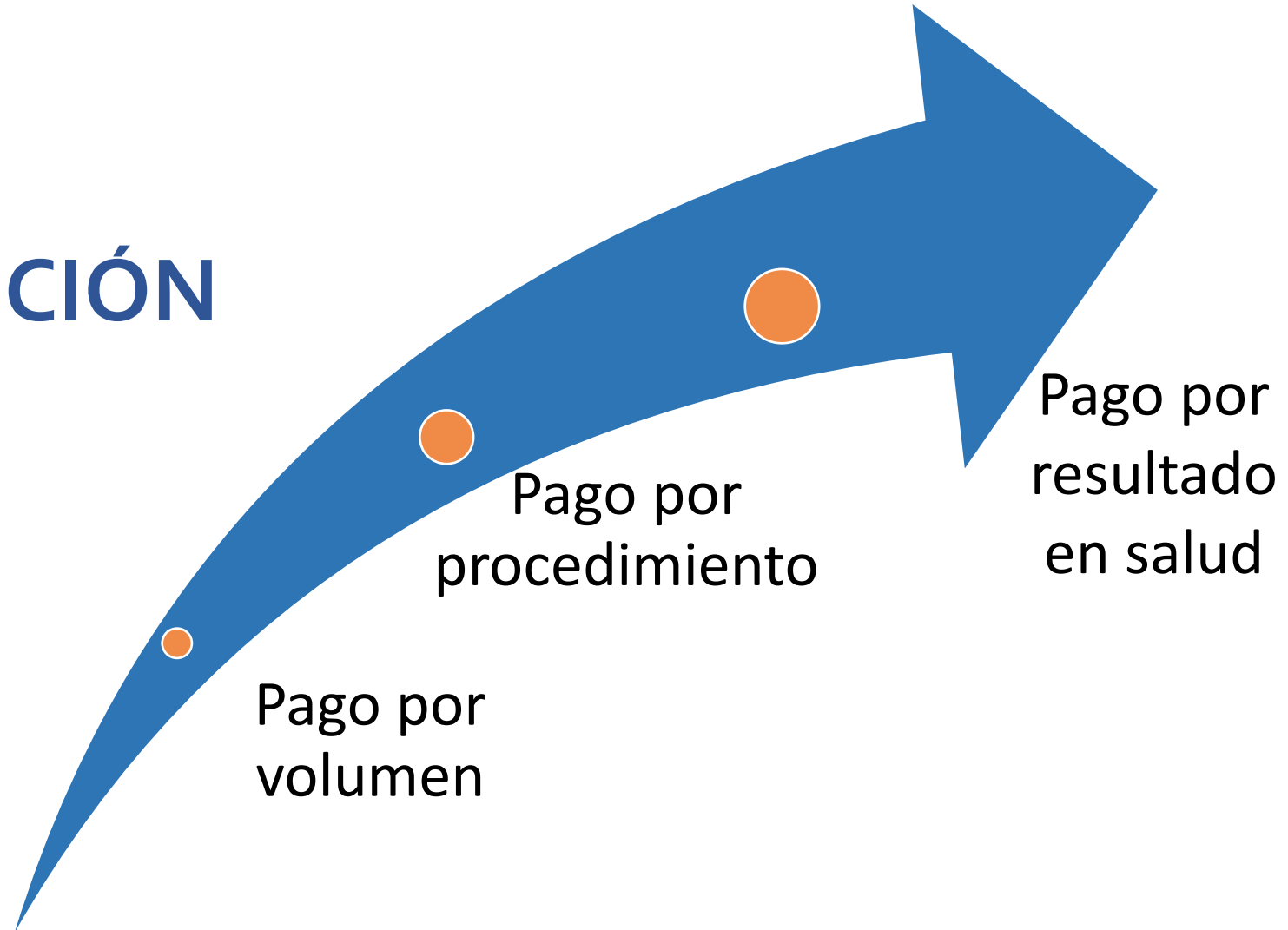
## 2. Qué es la compra basada en valor?

### TRANSICIÓN



## 2. Qué es la compra basada en valor?

### TRANSICIÓN



### 3. Cómo medir el valor de la compra?

- De la eficacia a la eficiencia.
- Medir lo importante para la sostenibilidad.
- Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público: “mejor relación calidad-precio”
  - Utilidad = PROMS
  - Calidad = PREMS

### 3. Cómo medir el valor de la compra?

- **PROMS:** medida de los resultados según los pacientes (efectividad & seguridad).
- **PREMS:** medida de la experiencia según los pacientes (experiencia de los cuidados).
- **PROMS y PREMS** se centran en mejorar la calidad de los servicios asistenciales y la autonomía de los pacientes.



## 4. La tecnología aporta valor en la atención sanitaria?

### Se trata de responder a:

- ¿Los procedimientos de introducción de tecnología son eficientes?
- ¿Están normalizados y estandarizados?
- ¿Se miden los resultados de esa tecnología?
- ¿Qué papel juegan las agencias de evaluación de tecnología sanitaria?



**La introducción de la innovación según el tipo de tecnología:  
medicamento, producto sanitario y procesos asistenciales.**

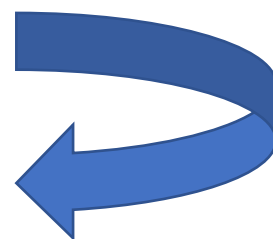
## 5. Cómo mejorar los resultados en salud?

### Procesos asistenciales integrados “la cadena de valor”

- Actuaciones centradas en el **paciente**, según necesidades y expectativas.
- Implicación de los **profesionales**, protagonistas de las propuestas, actuaciones innovadoras y de la gestión de los recursos.
- **Práctica clínica** que aporte al proceso recomendaciones (guías de práctica clínica y planes de cuidados estandarizados) en los que basar las decisiones clínicas, evitando variabilidad de las actuaciones.

## 6. Sostenibilidad y Eficiencia

- El análisis de los Costes asistenciales como **ventaja competitiva**: mayor y mejor atención con el menor coste posible.
- Del Coste por paciente tratado
- Coste por paciente controlado



### LA CADENA DE VALOR



# Conclusiones:

## ABANDONAR EL ...

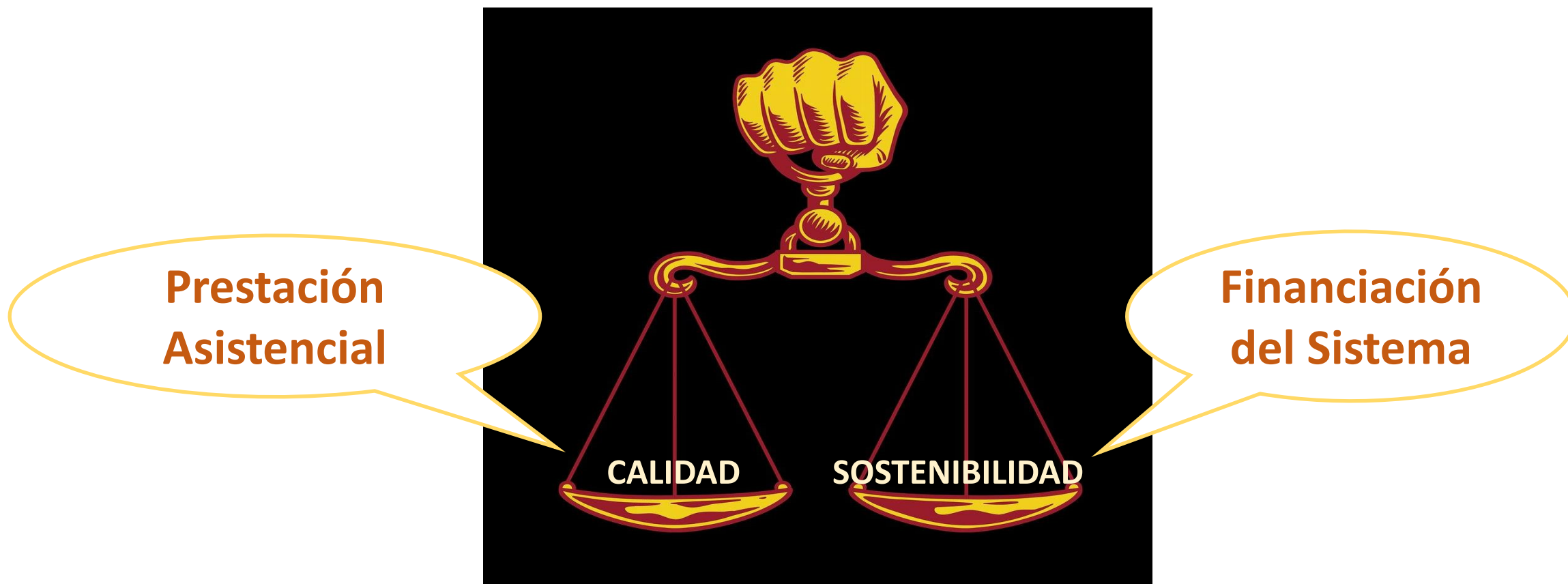
Modelo del pago por  
Volumen o procedimiento  
(fee-for-service)



## POR EL...

Modelo del Value-Based  
HealthCare  
(medir correctamente las  
cosas correctas)  
“pago en salud por  
resultado conseguido”

# El necesario equilibrio entre:



# Colaboración Público-Privada



## La Formación



## Objeto del Contrato



## Paciente Profesionales



**MUCHAS GRACIAS**



**Nuevas necesidades y viejos desafíos:  
propuestas para una agenda transformadora**

Zaragoza, 15 al 17 de junio de 2022

**#JornadasAES**



**Comunidad  
de Madrid**

**Subdirección General de Contratación**

**Dirección General de Gestión Económico-Financiera y Farmacia**

**CONSEJERIA DE SANIDAD**