



 #JornadasAES

XXXVII Jornadas de Economía de la Salud

Ciencia para la acción

Barcelona, 6 al 8 de septiembre de 2017

www.aes.es/jornadas

GRDs, Coste por paciente y Tarifas Públicas *en el paciente hospitalizado*



Osakidetza

EZKERRALDEA - ENKARTERRI - CRUCES
ERAKUNDE SANITARIO INTEGRATUA
ORGANIZACIÓN SANITARIA INTEGRADA
EZKERRALDEA - ENKARTERRI - CRUCES

Ibarrola Gutiérrez, M. Inmaculada. Gómez Inhiesto, Elisa. Acaiturri Ayesta, María Teresa; Ustarroz Aguirre Iker; Armentia Arsuaga, Iñaki; Gomez Rodríguez, Miguel Ángel.

XXXVII Jornadas de Economía de la Salud
Barcelona, 5-8 de Septiembre de 2017



ORGANIZACIÓN SANITARIA INTEGRADA EZKERRALDEA-ENKARTERRI-CRUCES

29 CENTROS
DE SALUD

HOSPITAL
UNIVERSITARIO
CRUCES

Año 2015

Altas: 53.681

Urgencias: 200.257

Trasplante de riñón: 149

Trasplante de Hígado: 76

- Trasplante hepático y renal
- Grandes quemados
- Reproducción humana
- Cirugía del Parkinson
- Unidad de Epilepsia
- Unidad de Medulares



PLAN ESTRATÉGICO
2015 - 2018
PLAN ESTRATEGIKOA

Objetivos estratégicos

OE1 Añadir **valor** al paciente y ciudadano/a, mejorando su satisfacción y su seguridad

OE4 Desarrollar un modelo de **gestión sostenible**, basado en el modelo de gestión avanzada y con una orientación hacia la **RSC**

Si medimos adecuadamente los costes

Valor

Resultados en salud

Recursos utilizados

Gestionar y mejorar

- Eficiencia

Mejorar

- Resultados

Costes de la enfermedad

Desarrollo de Sistemas de medición de resultados

- Salud
- Costes





- Sistema de contabilidad de Costes

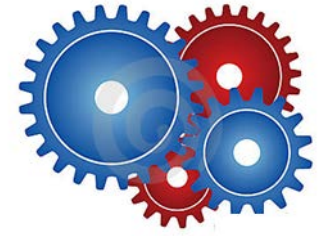
- coste por producto (urgencia, consulta, prueba funcional.....)
- coste por servicio (de alta)
- coste por proceso GRD

- Proyecto Gestión por Paciente

- coste por paciente

Eficiencia





- Comparar y evaluar:

- Coste proceso GRD *(metodología Top Down)*

AP-GRD V21.0 Peso y Coste SNS

- Coste por Paciente *(metodología Botton Up)*

- Impacto en el Sistema de **Financiación** de la Organización Sanitaria



Sistema de Información Asistencial

GRDS Médicos

- 1 GRD 740 Fibrosis Quística.
 - Peso 2,1678
 - Altas 35
- 2 GRD 14 Ataque con infarto
 - Peso 2,0404
 - Altas 473
- 3 GRD 541 Trast. Respiratorios Exc. Infecciones
 - Peso 2,4392
 - Altas 1896



Sistema de Información Asistencial

GRDS Quirúrgicos

- 1** GRD 818 Sustitución de Cadera excepto por complicaciones.
 - Peso 3,8297
 - Altas 885
- 2** GRD 302 Trasplante Renal
 - Peso 10,7165
 - Altas 278
- 3** GRD 1 Craneotomía edad > 17 con CC
 - Peso 5,1967
 - Altas 220



Material y método



Sistema de Información de Costes

Modelo Tradicional

GRD 740 Fibrosis Quística.

Altas

| | • Coste proceso GRD | | • Altas |
|--|---------------------|----------|---------|
| | Año 2014 | Año 2015 | |
| | 6.081 € | 5.242 € | 35 |
| | 15 | 20 | |

GRD 818 Sustitución de cadera
excepto por complicaciones

Altas

| | | | |
|--|---------|---------|-----|
| | 9.587 € | 9.133 € | 885 |
| | 439 | 446 | |

GRD 302 Trasplante Renal

Altas

| | | | |
|--|----------|---------|-----|
| | 28.785 € | 30.246€ | 278 |
| | 129 | 149 | |



$(\text{Coste total Servicio} / \text{N}^\circ \text{ Pesos}) = \text{Coste Peso}$

$\text{Coste Peso} \times \text{N}^\circ \text{ Pesos} = \text{Coste GRD}$

Material y método



Sistema de Información de Costes

Coste por paciente

- Coste proceso GRD
- Pacientes

| | | Año 2014 | Año 2015 | |
|-------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------|-----|
| GRD 740 Fibrosis Quística. | | 6.284 € | 8.879 € | 17 |
| | <i>Altas</i> | 15 | 20 | |
| GRD 818 Sustitución de cadera excepto por complicaciones | | 6.747 € | 6.396 € | 867 |
| | <i>Altas</i> | 439 | 446 | |
| GRD 302 Trasplante Renal | | 27.498 € | 26.760€ | 278 |
| | <i>Altas</i> | 129 | 149 | |

Costes *reales*
por actividades
realizadas a
cada paciente

Fármacos *Prótesis* *Material Sanitario* *Radiología* ...
Laboratorio

Material y método



Sistema de Información de Costes

GRD 302 Trasplante Renal

Costes reales por actividades realizadas a cada paciente

2014

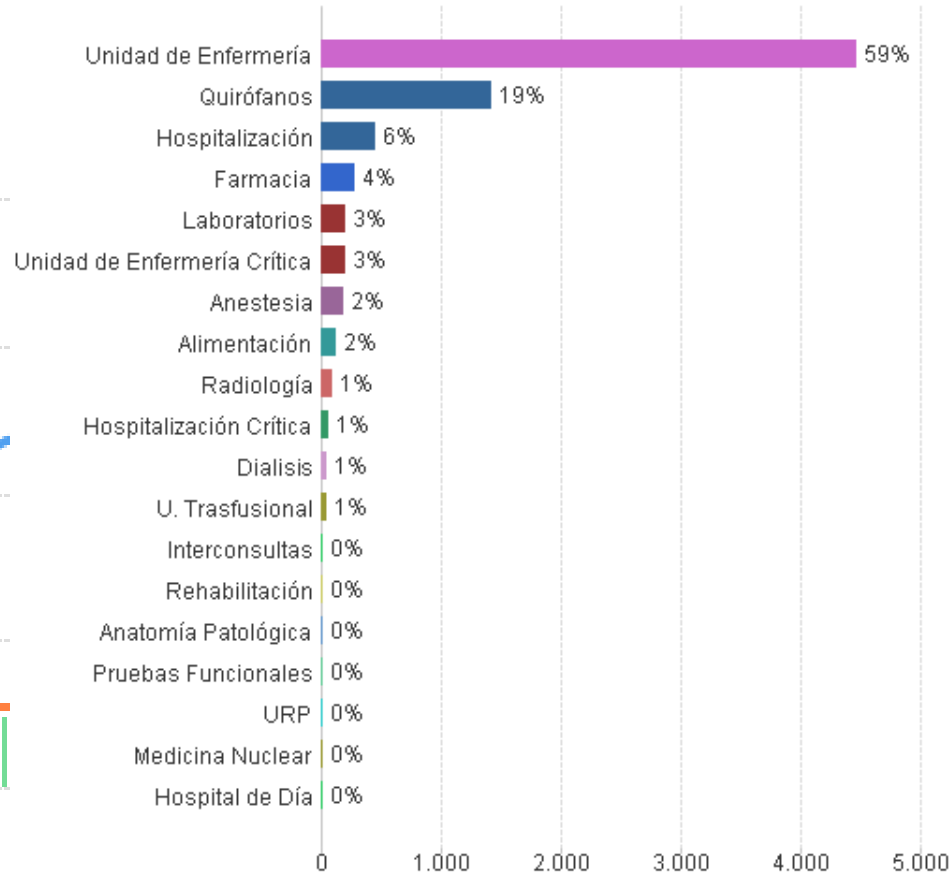
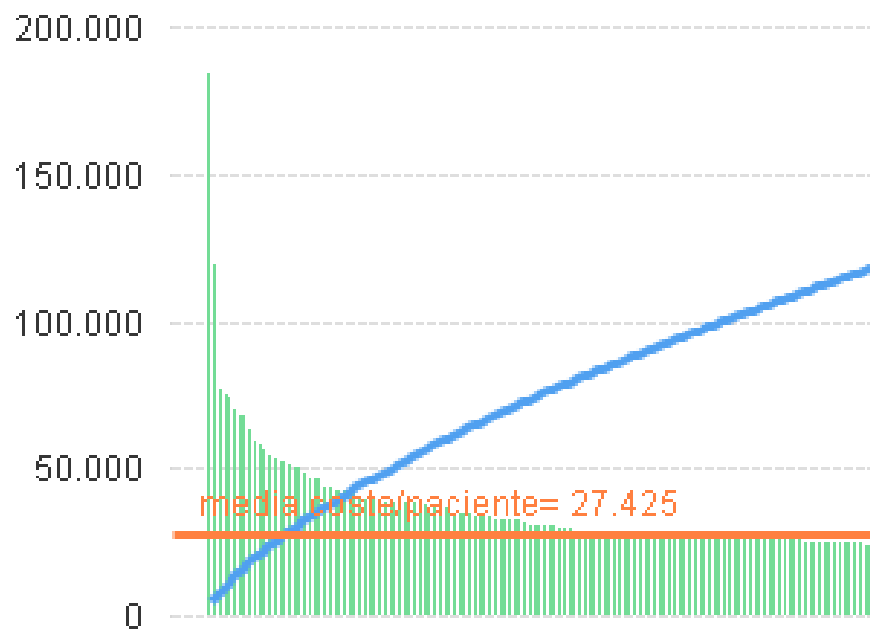
2015

Coste Total
7.624.223 €

Pacientes Total
278

Media Total
27.425 €

Costes por Vector



Material y método



Coste Total
55.779 €

Nº de pacientes
1

Nº de episodios
1

| | |
|--------------------------|----------------------------------------------|
| Diagnóstico Ppal | ▼ 40492 |
| Descripción Diagnóstico | ▼ Enf card+renal cr HTA no espec(sin IC)+... |
| Grupo de Estratificación | ▼ <input type="radio"/> |

| | |
|-----------------|--------------------|
| GRD | ▼ 302-CIE9 |
| Descripción GRD | ▼ TRASPLANTE RENAL |

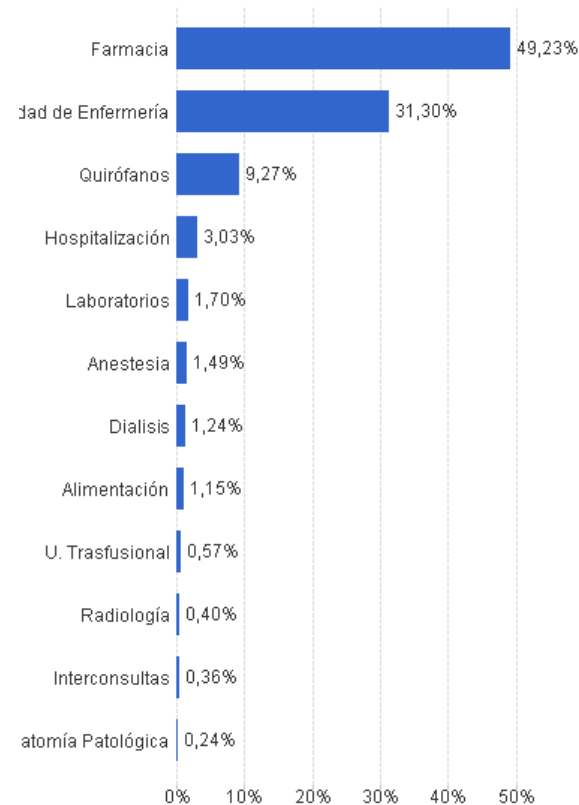
| | |
|--------------------------|--------------------------|
| Procedimiento | ▼ 5569 |
| Tipo Procedimiento | ▼ 1 |
| Descripción Procedimi... | ▼ OTRO TRANSPLANTE RENAL |

| | |
|---------------|-------------------------|
| Vectores | ▼ <input type="radio"/> |
| Prestación | ▼ <input type="radio"/> |
| Días Estancia | ▼ 17 |

| | |
|----------------------|-------------------------|
| Servicio Solicitante | ▼ <input type="radio"/> |
| Servicio Alta | ▼ NEFROLOGÍA |

| | |
|----------|--------------------|
| ID CIC | ▼ 811843466 |
| ID NHC | ▼ 1423625 |
| Episodio | ▼ 1054206_2843657 |
| Edad | ▼ 24 |
| Sexo | ▼ Mujer |

Costes por vector



Material y método



GRD 818 Sustitución de cadera excepto por complicaciones

Coste Total **Pacientes Total** **Media Total**
5.836.192 € **867** **6.731 €**

| Pacientes por Sexo | | | |
|--------------------|--------------|-------------|-----------|
| Sexo | Nº Pacientes | % Pacientes | Pacientes |
| | 867 | | |
| Hombre | 388 | 44,75% | |
| Mujer | 479 | 55,25% | |

| Pacientes por Días de Estancia | | | | |
|--------------------------------|--------------|-------------|-----------|-----------------|
| Nº Estancia | Nº Pacientes | % Pacientes | Pacientes | Ac. % Pacientes |
| | 867 | | | |
| 1 | 1 | 0,11% | | 0,11% |
| 2 | 2 | 0,23% | | 0,34% |
| 3 | 29 | 3,28% | | 3,62% |
| 4 | 88 | 10,06% | | 13,67% |
| 5 | 205 | 23,62% | | 37,29% |
| 6 | 175 | 20,00% | | 57,29% |
| 7 | 134 | 15,14% | | 72,43% |
| 8 | 71 | 8,02% | | 80,45% |
| 9 | 37 | 4,18% | | 84,63% |
| 10 | 31 | 3,50% | | 88,14% |
| 11 | 26 | 2,94% | | 91,07% |
| 12 | 17 | 1,92% | | 92,99% |
| 13 | 25 | 2,82% | | 95,82% |
| 14 | 10 | 1,13% | | 96,95% |
| 15 | 9 | 1,02% | | 97,97% |
| 16 | 4 | 0,45% | | 98,42% |
| 17 | 1 | 0,11% | | 98,53% |
| 18 | 2 | 0,23% | | 98,76% |
| 19 | 2 | 0,23% | | 98,98% |
| 20 | 1 | 0,11% | | 99,10% |
| 22 | 1 | 0,11% | | 99,21% |
| 23 | 2 | 0,23% | | 99,44% |
| 27 | 1 | 0,11% | | 99,55% |
| 28 | 1 | 0,11% | | 99,66% |
| 37 | 1 | 0,11% | | 99,77% |
| 72 | 1 | 0,11% | | 99,89% |

| Detalle Coste del paciente CIC | | | | | | |
|--------------------------------|---------------------|------------|--------|--------------------------|--------------------------------|-----------------|
| ID CIC | Episodio | Fecha | Vector | Prestación | Coste Total | |
| Total | | | | | 8.426,50 | |
| 15109 78053 | 1962173_ 2840420 | 26/06/2015 | | Alimentación | 11,68 | |
| | | | | Anestesia | 496,78 | |
| | | | | Farmacia | ATORVASTATINA NORMON 1... | 0,08 |
| | | | | | CEFAZOLINA NORMON 1G IV... | 2,40 |
| | | | | | CITALOPRAM NORMON 20MG... | 0,18 |
| | | | | | LORAZEPAM NORMON 1MG ... | 0,01 |
| | | | | | LOSARTAN HTZA STADA 50/... | 0,06 |
| | | | | | OMEPRAZOL NORMON 40MG ... | 0,38 |
| | | | | | TRANXILIUUM 5 MG 30 CAPS | 0,12 |
| | | | | Hospitalización | 79,40 | |
| | | | | Prótesis (fuente) | CBZ PROT CAD CONO 1..R-C... | 198,00 |
| | | | | | CEM OSEO S/ ANTIB 50G | 105,64 |
| | | | | | CTL PRESS-FIT PROT. HA R... | 674,30 |
| | | | | | INS PROT CAD PROCOT..CE... | 204,60 |
| | | | | | OBTR DE CEM OSEO REABS... | 37,76 |
| | | | | | VAST PROT CAD CEM C..º IZD... | 737,00 |
| | | | | Quirófanos | Minutos Utilización Quirófano | 989,30 |
| | | | | | SUSTITUCION TOTAL DE CA... | 964,05 |
| | | | | URP | URPA | 140,50 |
| | | | | | Radiología | RX DE CADERA AP |
| Unidad de Enfe... | | 195,30 | | | | |
| 15109 78053 | 1962173_ 2840420 | 27/06/2015 | | URP | 33,33 | |
| | | | | Alimentación | 29,90 | |
| | | | | Farmacia | ATORVASTATINA NORMON 1... | 0,16 |
| | | | | | CITALOPRAM NORMON 20MG... | 0,36 |
| | | | | | CLEXANE 40 MG 50 JERIN 0.4... | 0,00 |
| | | | | | LORAZEPAM NORMON 1MG ... | 0,02 |
| | | | | | LOSARTAN HTZA STADA 50/... | 0,12 |
| | | | | | OMEPRAZOL NORMON 20MG... | 0,06 |
| | | | | | TRANSTEC 35MCG/H PARCHE... | 4,77 |
| | | | | TRANXILIUUM 5 MG 30 CAPS | 0,24 | |
| | | | | Hospitalización | 79,40 | |
| | | | | Laboratorios | A.P.T.T. / Plasma citratado | 1,87 |
| | | | | | Cloro / Suero | 0,66 |
| | | | | | Creatininio / Suero | 0,58 |
| | | | | | Fibrinógeno / Plasma citratado | 1,20 |
| | | | | | Glucosa / Suero | 0,58 |
| | | | | | Hemograma / Sangre total con E | 1,28 |
| | | | | | Índice de Protrombina / Plasma | 2,54 |
| | | | | | Potasio / Suero | 0,66 |
| | | | | | Proteína C reactiva / Suero | 1,65 |
| Sodio / Suero | 0,66 | | | | | |
| Unidad de Enfe... | 195,30 | | | | | |

Material y método



GRD 740 Fibrosis Quística.

Coste Total **Nº de pacientes** **Nº de episodios**
271.858 € **17** **35**

| Costes por Prestaciones Principales | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---------|---------|----------|-----------|-------------|-----------|-------------|--------------------|--------------------|--|
| Vectores | Coste | % Coste | Unidades | Pacientes | % Pacientes | Episodios | % Episodios | Media por paciente | Media por episodio | |
| Unidad de Enfermería | 127.774 | 47,00% | 411 | 16 | 94,12% | 32 | 91,43% | 25,69 | 12,84 | |
| Hospitalización | 55.911 | 20,57% | 411 | 16 | 94,12% | 32 | 91,43% | 25,69 | 12,84 | |
| Unidad de Enfermería Crítica | 10.407 | 3,83% | 10 | 2 | 11,76% | 2 | 5,71% | 5,00 | 5,00 | |
| Interconsultas | 8.885 | 3,27% | 164 | 15 | 88,24% | 30 | 85,71% | 10,93 | 5,47 | |
| Hospitalización Crítica | 3.761 | 1,38% | 10 | 2 | 11,76% | 2 | 5,71% | 5,00 | 5,00 | |
| Quirófanos | 1.187 | 0,44% | 75 | 3 | 17,65% | 3 | 8,57% | 25,00 | 25,00 | |
| | | | | | | 3 | 8,57% | 1,33 | 1,33 | |
| | | | | | | 3 | 8,57% | 25,00 | 25,00 | |

| Estudio Vector Radiología | | | | |
|---------------------------|--------------|----------------|-----------|----------------|
| Prestación | Coste | % Coste | Pacientes | % Pacientes |
| | 1.269 | 100,00% | 12 | 100,00% |
| TAC TORACICO | 472 | 37,18% | 7 | 58,33% |
| RX DE TORAX PORTATIL | 217 | 17,10% | 2 | 16,67% |
| RX TORAX PA Y LAT | 183 | 14,41% | 8 | 66,67% |

| Estudio Vector Farmacia | | | | |
|--------------------------------|---------------|----------------|-----------|----------------|
| Prestación | Coste | % Coste | Pacientes | % Pacientes |
| | 22.199 | 100,00% | 15 | 100,00% |
| AUXINA E 200MG CAP C/20 | 18 | 0,08% | 11 | 73,33% |
| OMEPRAZOL NORMON 20MG CAP C/50 | 11 | 0,05% | 10 | 66,67% |
| AMIKACINA BRAUN 10MG/ML 100ML | 572 | 2,58% | 8 | 53,33% |
| KREON 10.000 U CAP C/250 | 257 | 1,16% | 8 | 53,33% |
| HIDROPOLIVIT MINERAL 30 COMPRI | 24 | 0,11% | 8 | 53,33% |
| PROMIXIN 1MUI VIAL POLVO INH N | 4.097 | 18,46% | 7 | 46,67% |
| PIPERACILINA/AZOBACTAM ACCOR | 893 | 4,02% | 7 | 46,67% |
| TOBRAMICINA BRAUN 100 MG 100 V | 477 | 2,15% | 7 | 46,67% |
| COMBIPRASAL 0,5MG/2,5MG SOL.IN | 272 | 1,23% | 7 | 46,67% |
| URBASON SOLUBLE 20 MG 100 AMP | 98 | 0,44% | 7 | 46,67% |
| CLORURO SODICO 7 % 5 ML 1 AMP | 77 | 0,35% | 7 | 46,67% |
| PULMOZYME 2.5 MG 30 AMP | 3.479 | 15,67% | 6 | 40,00% |
| MEROPENEM HOSPIRA 1G POLVO VIA | 711 | 3,20% | 6 | 40,00% |

Resultados



| | 2015 | | | |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|---------------|
| | Nº Pesos GRD | Coste GRD | Alta real Paciente | Dif. GRD/Real |
| GRD 14 Ataque con infarto | 2,0401 | 5.599 | 3.925 | 1.674 |
| GRD 740 Fibrosis Quistica | 2,1678 | 6.081 | 8.879 | -2.798 |
| GRD 541 Trast. Respiratorios Exc. Infecciones. Bronquitis, Asma con CC mayor | 2,4392 | 5.184 | 3.764 | 1.420 |
| GRD 818 Sustitución de cadera excepto por complicaciones | 3,8297 | 9.587 | 6.396 | 3.191 |
| GRD 302 Trasplante Renal | 10,7165 | 28.785 | 26.760 | 2.025 |
| GRD 1 Craneotomia Edad > 17 CON CC | 5,1967 | 16.884 | 11.529 | 5.355 |



| | 2014 | | | |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|---------------|
| | Nº Pesos GRD | Coste GRD | Alta real Paciente | Diferencia |
| GRD 14 Ataque con infarto | 2,1678 | 5.550 | 4.035 | 1.515 |
| GRD 740 Fibrosis Quistica | 2,1678 | 5.242 | 6.284 | -1.042 |
| GRD 818 Sustitución de cadera excepto por complicaciones | 3,8297 | 9.133 | 6.747 | 2.386 |
| GRD 302 Trasplante Renal | 10,7165 | 30.246 | 27.498 | 2.748 |
| GRD 541 Trast. Respiratorios Exc. Infecciones. Bronquitis, Asma con CC mayor | 2,4392 | 5.189 | 3.632 | 1.557 |
| GRD 1 Craneotomia Edad > 17 CON CC | 5,1967 | 16.055 | 12.680 | 3.375 |



Facturación

Contrato Programa Pesos GRD

Tarifas 2014 – 2015

| Osakideta | GRD |
|------------------------|----------------|
| Precio Peso Médico | 3.128 € |
| Precio Peso Quirúrgico | 2.817 € |

Terceros obligados al pago

| Terceros | Tarifa Pública | Unidad de medida |
|------------------------------------------|----------------------|------------------|
| Tráfico (Convenio UNESPA) | 618 € las 5 primeras | Estancias |
| | 591 € el resto | |
| Mutuas de Trabajo (convenios especiales) | Convenios Especiales | GRD |
| Resto de Aseguradoras / Particulares | Tarifa | GRD |



Facturación



| | Nº Pesos GRD | 2015 | | |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
| | | Coste GRD | Coste real Alta | Financiación |
| GRD 14 Ataque con infarto | 2,0401 | 5.599 | 3.925 | 6.381 |
| GRD 740 Fibrosis Quística | 2,1678 | 6.081 | 8.879 | 6.781 |
| GRD 541 Trast. Respiratorios Exc. Infecciones. Bronquitis, Asma con CC mayor | 2,4392 | 5.184 | 3.764 | 7.630 |
| GRD 818 Sustitución de cadera excepto por complicaciones | 3,8297 | 9.587 | 6.396 | 10.788 |
| GRD 302 Trasplante Renal | 10,7165 | 28.785 | 26.760 | 30.188 |
| GRD 1 Craneotomía Edad >17 CON CC | 5,1967 | 16.884 | 11.529 | 14.639 |



| Osakideta | |
|------------------------|---------|
| Precio Peso Médico | 3.128 € |
| Precio Peso Quirúrgico | 2.817 € |



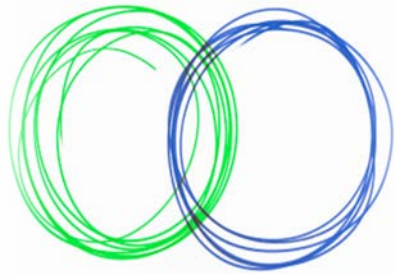
Si queremos aportar **valor** al paciente debemos desarrollar Sistemas de medición de resultados tanto en **Salud** como en **Costes**.

Conocer el **coste de la enfermedad** es básico para mejorar los resultados en salud de los pacientes.

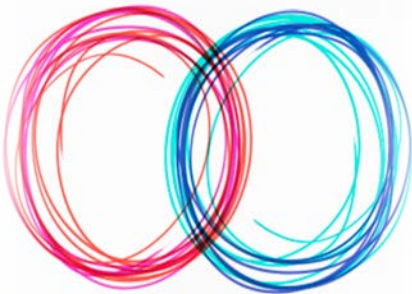
Debemos avanzar hacia nuevos **modelos de Coste** que permitan a los gestores y clínicos una gestión más eficaz y sostenible.

Modelo de **Gestión** económica por **Paciente**

Conclusiones

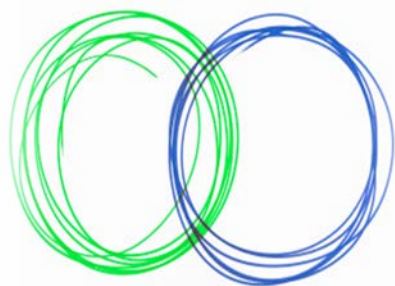


El Sistema **Coste por Paciente** ofrece un mayor grado de fiabilidad que el método tradicional, puesto que identifica cuantitativamente todos los recursos consumidos no solo en el **episodio de hospitalización**, sino en todo el **proceso de la enfermedad**.

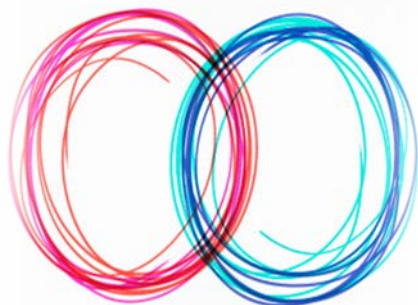


Conocer el **coste real de cada uno de los pacientes** permite conocer la variabilidad del **coste** en un mismo procedimiento y/o diagnóstico, ayudándonos en futuras áreas de mejora.

Conclusiones



Los **Sistemas de Coste** deben proporcionar a Clínicos y gestores conocimiento del circuito sanitario y sus factores de coste proporcionándoles **información útil** y en **tiempo real** de ayuda en la toma de decisiones



Se necesitan **Herramientas de Gestión avanzada**, de ayuda para la evaluación, financiación y priorización en la toma de decisiones de política sanitaria

Muchas gracias Eskerrik asko

Miriam Ibarrola Gutiérrez

m.inmaculada.ibarrolagutierrez@osakidetza.net

HOSPITAL UNIVERSITARIO CRUCES (OSAKIDETZA)

www.hospitalcruces.com



www.facebook.com/HospitaldeCruces



@GurutzetakoOsp